



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล โทร. ๐ ๒๕๒๑ ๖๕๕๐ ต่อ ๓๑๑,๓๑๒

ที่ สธ ๐๔๓๕.๐๑/๒๕

วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ข้อมูล การขับเคลื่อนการดำเนินงานคัดเลือกโครงการสำคัญของหน่วยงาน
สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง (ผ่านรองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง)

ตามที่กรมอนามัย มีนโยบายดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน การดำเนินงานด้านการรายงานให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยตัวชี้วัด ๒.๑.๒ ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย กำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการวิเคราะห์ข้อมูล การคัดเลือกโครงการสำคัญ การกำหนดวัตถุประสงค์ การวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงตามมิติธรรมภิบาล และขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดดังกล่าวฯ นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการจัดวางระบบการควบคุมภายในและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายใน ได้วิเคราะห์ข้อมูล การขับเคลื่อนการดำเนินงาน คัดเลือกโครงการสำคัญของหน่วยงาน สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามที่แนบมาพร้อมนี้ เห็นควรอนุมัติให้ดำเนินการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

กนกพร ศรีจิตร

(นางสาววันเพ็ญ ศรีจิตร)

พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ ปฏิบัติหน้าที่แทน
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล

เกษม เวชสุทธานนท์

(นายเกษม เวชสุทธานนท์)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง

(นายยงยศ หลดพรสวรรค์)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรม)

รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง

การคัดเลือกโครงการ

โครงการ/ปัจจัย	เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ			รวม
	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงาน	งบประมาณ	ความจำเป็นต่อเร่งรัดการดำเนินงาน	
1. โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหัศจรรย์ 2,500 วันแรกของชีวิต เพื่อส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตคุณภาพเขตเมือง ปี 2564	2	2	2	6
2. โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพและทักษะชีวิตวัยเรียนวัยรุ่นเขตเมือง	2	1	2	5
3. โครงการส่งเสริมโภชนาการ สุขภาพอนามัยเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร (กพด.)	1	1	2	4
4. โครงการพัฒนาต้นแบบเด็กไทยเท่ हु่นดี แข็งแรง (Superhero NUPETHS) ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร	1	1	2	4
5. โครงการคนไทยวัยทำงานมีสุขภาวะที่ดี ปีงบประมาณ 2564	2	1	2	5

โครงการ/ปัจจัย	เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ			รวม
	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงาน	งบประมาณ	ความจำเป็นต่อเร่งรัดการดำเนินงาน	
6. โครงการเตรียมพร้อมประชากรไทยเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ	1	1	2	4
7. โครงการส่งเสริมสุขภาพวัยทำงานตามพระราชดำรินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปีงบประมาณ 2564	1	1	2	4
8. โครงการสานพลังบวรสู่มิติสุขภาพด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้	3	1	3	7
9. ส่งเสริมการบริหารจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานบริการสาธารณสุข	2	1	2	5
10. โครงการส่งเสริมการลดและป้องกันปัจจัยเสี่ยงด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เฉพาะ	1	1	2	4

จากตารางคัดเลือกโครงการ พบว่า โครงการสานพลังบวรสู่มีดีสุขภาพด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้
เป็นโครงการที่ได้คะแนนสูงสุด ในการนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการตามขั้นตอนและแบบฟอร์มที่
กำหนด

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Adjective Setting)

โครงการสำคัญ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	วัตถุประสงค์
โครงการสานพลัง บรรสู่มิติสุขภาพ ด้วยกระบวนการ สร้างความรอบรู้	<p>1. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการส่งเสริมสุขภาพและความรอบรู้ด้านสุขภาพ ในชมรมผู้สูงอายุ/ชุมชน</p> <p>2. เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิงได้รับการดูแล/บริการด้านสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง จากทีมสหสาขาวิชาชีพ โดยการมีส่วนร่วมของครอบครัว และชุมชน</p> <p>3. เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยการส่งเสริม/สนับสนุนเครือข่ายภาคประชาชน ชมรมเครือข่ายพื้นที่ ในการพัฒนากิจกรรม/นวัตกรรมส่งเสริมสุขภาพ และดูแลผู้สูงอายุในชุมชน</p> <p>4. เพื่อสนับสนุน/ขับเคลื่อนให้พระสงฆ์มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมพัฒนาทักษะกาย ใจภายใต้หลักสูตรพระคิลานุปัฏฐาก</p>	กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความรอบรู้	<p>1. เพื่อเสริมสร้าง และสนับสนุนให้ผู้สูงอายุและพระสงฆ์มีความรอบรู้ด้านสุขภาพในเชิงป้องกันการเจ็บป่วยที่ยังไม่เกิดขึ้น</p> <p>2. เพื่อติดตามการจัดทำแผนการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุรายบุคคลในชุมชน</p> <p>3. เพื่อได้ต้นแบบต้นตอสุขภาพ พื้นที่กรุงเทพฯ</p> <p>4. เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน Health Literacy ในพื้นที่เขตเมือง</p>
		กิจกรรมที่ 2 คัดเลือก ผลงานต้นแบบส่งเสริม สุขภาพ	<p>1. เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานและชี้แจงเกณฑ์การคัดเลือกต้นแบบระบบการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมคุณภาพระบบการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุระยะยาว</p>

ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยใช้แนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล

กิจกรรมสำคัญ	มิตรธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การมีส่วนร่วม	ความโปร่งใส	การตอบสนอง	การรับผิดชอบต่อ	นิติธรรม	การกระจายอำนาจ	ความเสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความ รอบรู้	ผู้เข้าร่วม พัฒนา หลักสูตร อาจติด ภารกิจ หรือไม่ สามารถให้ ความ ร่วมมือ จะส่งผลต่อ ประสิทธิผล ของงานได้		ภาคี เครือข่าย อาจไม่ให้ความ ร่วมมือใน การเข้ามามี ส่วนร่วมใน กระบวนการ ดำเนินงาน		ประชาชน หรือผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย อาจไม่ให้ความ ร่วมมือใน การพัฒนา หลักสูตร การสร้าง เสริมความ รอบรู้ใน เรื่องต่าง ๆ นำไปสู่ ความ ขัดแย้งและ งานไม่ ประสพ					

กิจกรรมสำคัญ	มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การมีส่วนร่วม	ความโปร่งใส	การตอบสนอง	การรับผิดชอบต่อผู้รับบริการ	นิติธรรม	การกระจายอำนาจ	ความเสมอภาค	การมุ่งเน้นจันทามติ
					ความสำเร็จได้					
กิจกรรมที่ 2 คัดเลือกผลงานต้นแบบส่งเสริมสุขภาพ		การแข่งขัน การคัดเลือกผลงาน กรรมการกลาง ต้องคำนึงถึง ประสิทธิภาพของผลงานด้วย				การคัดเลือกผลงาน กรรมการกลางต้องเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อผู้รับบริการไม่เอาเปรียบ เข้าข้างฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง	หากไม่มีกรรมการที่เชื่อถือได้ และไม่มีเกณฑ์การตัดสินที่ชัดเจนอาจไม่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย			

แบบฟอร์มที่ 3

ขั้นที่ 3 การระบุความเสี่ยงต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง
โครงการสานพลังบวรสู่มีดีสุขภาพด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แนวทางการจัดการความเสี่ยง	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A=1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับความเสี่ยง C=A x B	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความ รอบรู้	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ผู้เข้าร่วม กิจกรรมไม่ เป็นไปตาม เป้าหมาย	3	2	6	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ประสานแจ้ง รายละเอียด สร้างความเข้าใจ กับ กลุ่มเป้าหมาย 2. วางแผนงาน และบูรณาการ ร่วมกับภาคี เครือข่ายถึงการ ดำเนินงาน และ วันที่ของการจัด กิจกรรมให้ ชัดเจน

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แนวทางการจัดการความเสี่ยง	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A=1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับความเสี่ยง C=A x B	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 2 คัดเลือกผลงาน ต้นแบบส่งเสริม สุขภาพ	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ไม่ได้เกณฑ์การ คัดเลือกตาม เป้าหมาย	2	3	6	การหลีกเลี่ยง/ กำจัดความเสี่ยง	1. ประสานส่ง รายละเอียด เกณฑ์คัดเลือก ส่วนกลางให้ กรรมการ พิจารณาก่อนจัด กิจกรรม มีการ ชี้แจง รายละเอียดของ เกณฑ์ 2. วางแผนงาน และบูรณาการ ร่วมกับภาคี เครือข่ายถึงการ ดำเนินงาน

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง

4. การถ่ายโอนความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 6 กิจกรรมบริหารความเสี่ยง

โครงการโครงการสานพลังบวรสู่มิติสุขภาพด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้

ปัจจัยความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ ผลสำเร็จของการ ดำเนินการ กิจกรรมตามแนว ทางการจัดการ ความเสี่ยง	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ. 2564							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความ รอบรู้ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	1.ประชุมเชิง ปฏิบัติการเสริม ศักยภาพการ ดำเนินงาน อาสาสมัคร สาธารณสุขด้วย กระบวนการสร้าง ความรู้สุขภาพ ช่องปาก	1. เพื่อให้ได้ ผู้เข้าร่วมประชุม ตามจำนวน เป้าหมายที่วางไว้		↔											กลุ่มงาน พัฒนาสุข ภาวะวัย สูงอายุ	155,140
กิจกรรมที่ 2 คัดเลือกผลงาน ต้นแบบส่งเสริม สุขภาพ ไม่ได้เกณฑ์การ คัดเลือกตาม เป้าหมาย	1. ประชุมเพื่อ เตรียมการคัดเลือก ผลงานบุคคล องค์กรต้นแบบด้าน ส่งเสริมสุขภาพและ การดูแลผู้สูงอายุ ระยะยาวประจำปี 2564	1. เพื่อกำหนด แผนการ ดำเนินงานและ ชี้แจงเกณฑ์การ คัดเลือกต้นแบบ ระบบการดูแล สุขภาพผู้สูงอายุ				↔									กลุ่มงาน พัฒนาสุข ภาวะวัย สูงอายุ	5,180

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ

ปัจจัยเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม4)	กิจกรรมตามแนว ทางการจัดการ ความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม4)	เป้าหมาย/ ผลสำเร็จของการ ดำเนินกิจกรรมตาม แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม4)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับ เป้าหมาย/ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะ ดำเนินการในปี 2565 เพื่อจัดการกับความ เสี่ยงที่ยังคงอยู่	งบประมาณ		
			ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงยังคง อยู่		ตั้งไว้ใน แผน	ใช้ไป	คงเหลือ
ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	1.ประชุมเชิง ปฏิบัติการเสริม ศักยภาพการ ดำเนินงาน อาสาสมัคร สาธารณสุขด้วย กระบวนการสร้าง ความรอบรู้สุขภาพ ช่องปาก	1. เพื่อให้ได้ ผู้เข้าร่วมประชุม ตามจำนวน เป้าหมายที่วางไว้	ผู้เข้าร่วมประชุม ตามจำนวน เป้าหมายที่วางไว้			155,140	154,460.67	679.33
ผลงานต้นแบบ ส่งเสริมสุขภาพ ไม่ได้เกณฑ์การ คัดเลือกตาม เป้าหมาย	1. ประชุมเพื่อ เตรียมการคัดเลือก ผลงานบุคคล องค์กรต้นแบบด้าน ส่งเสริมสุขภาพและ การดูแลผู้สูงอายุ ระยะยาวประจำปี 2564	เพื่อกำหนดแผนการ ดำเนินงานและ ชี้แจงเกณฑ์การ คัดเลือกต้นแบบ ระบบการดูแล สุขภาพผู้สูงอายุ	ผู้เข้าร่วมประชุม ตามจำนวน เป้าหมายที่วางไว้			5,180	4956.86	223.14