

ความสอดคล้องกับนโยบาย : ☐ รัฐบาล เรื่อง
☒ กระทรวง เรื่อง บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข
☒ กรมอนามัย เรื่อง เสริมสร้างองค์กรเข้มแข็งพัฒนาบุคลากรและ
นวัตกรรมเพื่ออนาคต

1. ชื่อโครงการ : โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม
2. ยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์การสู่ความเป็นเลิศ และมีธรรมาภิบาล
3. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ : การผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA 4.0
(Basic/Advance/Significance)
4. Cluster: กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และระบบสนับสนุน
กลุ่มภารกิจเทคนิคบริการและวิชาการ
กลุ่มภารกิจพัฒนารูปแบบบริการสุขภาพะเขตเมือง
กลุ่มภารกิจวิจัย พัฒนา ขับเคลื่อนสุขภาพะเขตเมือง
5. ภายใต้งิจกรรมสำคัญ/โครงการ : การขับเคลื่อนองค์กรคุณภาพและสมรรถนะสูง/โครงการเพิ่ม
ประสิทธิภาพการบริหารภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม
6. แผนการจัดสรรงบประมาณ :
 - 6.1 แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต และแผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างให้
คนมีสุขภาพะที่ดี
 - 6.2 ผลผลิต/โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพและบริการส่งเสริมสุขภาพประชาชนทุกกลุ่มวัย และ
โครงการเสริมสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพแก่ประชาชน

7. หลักการและเหตุผล :

สถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง เป็นหน่วยงานส่วนภูมิภาคของกรมอนามัย ซึ่งได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ของกรมอนามัย และสถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง จากแผนยุทธศาสตร์นำไปสู่การแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติเพื่อผลักดันและขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ให้สามารถบรรลุผลสำเร็จและผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการสื่อสารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการสำคัญ ไปยังบุคลากรในหน่วยงานให้ปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และกลุ่มอำนวยการ ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สนับสนุนการดำเนินงานด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อบรรลุภารกิจในการส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพดี เชื่อมโยงภาคีเครือข่ายขับเคลื่อนงานอย่างเป็นระบบ โดยมีการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้ 4 กลุ่มภารกิจ คือ 1) กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และระบบสนับสนุน 2) กลุ่มภารกิจเทคนิคบริการและวิชาการ 3) กลุ่มภารกิจพัฒนารูปแบบบริการสุขภาพะเขตเมือง และ 4) กลุ่มภารกิจวิจัย พัฒนา ขับเคลื่อนสุขภาพะเขตเมือง

หน่วยงาน กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และกลุ่มอำนวยการ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจ
ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม จำนวนเงิน 850,000 บาท

๙/๙/๖๖

8. วัตถุประสงค์ :

8.1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของ 4 กลุ่มภารกิจ 1) กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และระบบสนับสนุน 2) กลุ่มภารกิจเทคนิคบริการและวิชาการ 3) กลุ่มภารกิจพัฒนารูปแบบบริการสุขภาพเขตเมือง และ 4) กลุ่มภารกิจวิจัย พัฒนา ขับเคลื่อนสุขภาพเขตเมือง

8.2 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เขตเมือง

8.3 เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

9. เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ:

9.1 เป้าหมายโครงการ	จำนวน	หน่วยนับ
1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม	1	หน่วยงาน
9.2 ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	จำนวน	หน่วยนับ
เชิงปริมาณ : สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมาย	80	ร้อยละ
เชิงคุณภาพ : หน่วยงานมีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	80	ร้อยละ
เชิงเวลา : สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	80	ร้อยละ

10. วิธีการดำเนินงาน:

10.1 จัดประชุมผู้เกี่ยวข้อง มอบหมายผู้รับผิดชอบ แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ และคณะกรรมการตรวจรับ

10.2 วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำรายละเอียดกิจกรรมในโครงการ

10.3 ให้แต่ละกลุ่มภารกิจวางแผนการดำเนินงานกิจกรรมโครงการ

10.4 ดำเนินกิจกรรมตามโครงการ

10.5 สรุปผลการดำเนินงาน

12. งบประมาณ : 850,000 บาท (แปดแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

12.1 เงินงบประมาณ.....850,000.....บาท

12.2 เงินนอกงบประมาณ.....-.....บาท

13. ระยะเวลาดำเนินการ : ระหว่างเดือน ตุลาคม 2568 - ธันวาคม 2568

14. พื้นที่เป้าหมาย/สถานที่ดำเนินโครงการ: สถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

15. กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ร่วมดำเนินการ : บุคลากรสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

16. กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์/ ผู้รับบริการ : บุคลากรสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

17. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

17.1 การบริหารงานของ 4 กลุ่มภารกิจ 1) กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และระบบสนับสนุน 2) กลุ่มภารกิจเทคนิคบริการและวิชาการ 3) กลุ่มภารกิจพัฒนารูปแบบบริการสุขภาวะเขตเมือง และ 4) กลุ่มภารกิจวิจัยพัฒนา ขับเคลื่อนสุขภาวะเขตเมือง สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

17.2 หน่วยงานมีการบริหารจัดการใช้ทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม และสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ บรรลุตามเป้าหมายของโครงการ

18. ผู้รับผิดชอบโครงการ :

18.1 นางสาวเกศรา โชนาชัยศิริ	รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง
18.2 แพทย์หญิงวิดา บุญเลื่อง	นายแพทย์เชี่ยวชาญ
18.3 แพทย์หญิงนิตยา อยู่ภักดี	นายแพทย์ชำนาญการ
18.4 ทันตแพทย์หญิงจิราพร ไพศาลสินสุข	ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ
18.5 นางชนภา ศรีหล้า	เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส
18.6 นางจันทิรา นันทมงคลชัย	นักโภชนาการชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุข เชี่ยวชาญ (ด้านโภชนาการ)
18.7 นางสาวศิริพร ดวงสวัสดิ์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
18.8 นางสาวสมบูรณ์ ศรีภู	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
18.9 นางชุลีกร ลิ่งไธสง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
18.10 นางวิชชุพร เกตุโหม	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
18.11 นางภัทราภรณ์ เอมย่านยาว	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
18.12 นางสาวจันทร์ฉาย วรรณศรี	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
18.13 นางสาวสลิทธิพิศ ยานะวิน	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน
18.14 นางสาวจุฑามาศ บุญเลิศ	นักวิชาการพัสดุ

19. ผู้จัดทำโครงการ

พิ้งค์พัชร์
(นางสาวสลิทธิย์ ยานะวิน)
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน

ไพศณห์ แก้วคำ
(ว่าที่ร้อยตรีหญิงโยธกา แก้วคำ)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

20. ผู้เสนอโครงการ


(นางชนภา ศรีหล้า)
เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส
หัวหน้ากลุ่มอำนวยการ


(นางสาวสมบุญ ศรีภู่)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
หัวหน้ากลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล

21. ผู้เห็นชอบโครงการ


(นางสาวเกศรา โชคน้ำชัยสิริ)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง

22. ผู้อนุมัติโครงการ


(นายชลพันธ์ ปิยวารอนันต์)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง

แบบฟอร์มแผนการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2569

โครงการ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม

งบประมาณ : 850,000 บาท

หน่วยงาน : กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และ กลุ่มอำนวยการ

ข้อมูล ณ

ลำดับ (1)	ชื่อโครงการ/กิจกรรม (2)	เป้าหมายโครงการตามแผนปฏิบัติการ (3)	หน่วย นับ (4)	ช่วงเวลา ดำเนินการ (5)	แผนงาน/แผนเงิน(6)												แผนงาน/ งบประมาณ รวม (7)
					ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร ภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัย สิ่งแวดล้อม	1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจ ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม	1 หน่วยงาน													0	
															0		
		งบประมาณ	บาท	850,000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	850,000		
	กิจกรรมที่ 1 ขับเคลื่อนการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจด้าน ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ด้านพัฒนาวิจัย ด้านเทคนิคบริการ และด้าน ระบบสนับสนุน		บาท														
	1.ซื้อวัสดุสำนักงาน		บาท	ต.ค.68-ก.ย.69	400,000												
	2.ซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์		บาท	ต.ค.68-ก.ย.69	450,000												
			บาท														

หมายเหตุ : ในช่อง (6) แผนงาน/แผนเงิน ให้ใส่จำนวนผลงานและจำนวนเงิน ที่จะดำเนินการ ที่คาดว่าจะดำเนินการได้สำเร็จและใช้จ่ายงบประมาณ ตามช่วงระยะเวลา

Signature *Signature* *Signature*

*งบดำเนินงาน โครงการที่มีกิจกรรมประชุมอบรมสัมมนา ไม่เกิน 50% ของโครงการ / ไตรมาสแรกการเบิกจ่ายของโครงการต้องได้ 32% ขึ้นไป ไตรมาสที่ 2 53 % ไตรมาสที่ 3 75 % ไตรมาสที่ 4 100 % (อ้างอิงปี 68)

แนวทางการบริหารความเสี่ยง
กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม

ลำดับ (1)	กิจกรรมภายใต้โครงการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (7)	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ผู้รับผิดชอบ (9)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ (6)=(4)x(5)			
1	กิจกรรมที่ 1 ขับเคลื่อน การดำเนินงานและเพิ่ม ประสิทธิภาพการ บริหารภารกิจด้าน ส่งเสริมสุขภาพและ อนามัยสิ่งแวดล้อม ด้านพัฒนาวิจัย ด้าน เทคนิคบริการ และด้าน ระบบสนับสนุน	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรรมาไม่ เต็มยอดเงิน ที่จะใช้ตาม ไตรมาสที่ได้ วางแผนไว้	4	4	16	ยอมรับความเสี่ยง	ดำเนินการปรับ กิจกรรมตามวงเงินที่ ได้รับจัดสรร	กลุ่มบริหาร นโยบาย ยุทธศาสตร์และ ประเมินผล และ กลุ่มอำนวยการ

(4) โอกาส ให้คะแนนดังนี้

- 1 = เกิดขึ้นน้อยมากหรือไม่เกิด
- 2 = เกิดขึ้นได้บ้าง
- 3 = เกิดขึ้นปานกลาง
- 4 = เกิดขึ้นบ่อย
- 5 = เกิดขึ้นประจำ

(5) ผลกระทบ ให้คะแนนดังนี้

- 1 = น้อยมากหรือไม่ส่งผลกระทบ
- 2 = น้อย
- 3 = ปานกลาง
- 4 = สูง
- 5 = สูงมาก

(7) กลยุทธ์ มีดังนี้

- 1. หลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง
- 2. ควบคุมความเสี่ยง
- 3. ยอมรับความเสี่ยง
- 4. ถ่ายโอนความเสี่ยง

* แบบฟอร์มนี้ ใช้กรณี โครงการที่มีงบประมาณ เกิน 5 แสนบาทขึ้นไป หรือโครงการที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์