

ความสอดคล้องกับนโยบาย : ☐ รัฐบาล เรื่อง

☒ กระทรวง เรื่อง บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

☒ กรมอนามัย เรื่อง เสริมสร้างองค์กรเข้มแข็งพัฒนาบุคลากรและนวัตกรรมเพื่ออนาคต

1. ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนานโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและ
อนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง

2. ยุทธศาสตร์ : ยกระดับองค์ความรู้ความเป็นเลิศ และมีธรรมาภิบาล

3. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ : การผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA 4.0
(Basic/Advance/Significance)

4. Cluster: กลุ่มภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และระบบสนับสนุน

5. ภายใต้กิจกรรมสำคัญ/โครงการ :

5.1 กิจกรรมสำคัญ: พัฒนาระบบบริหารการคลัง

5.2 โครงการ: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภารกิจส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม

6. แผนการจัดสรรงบประมาณ :

6.1 แผนงาน: แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต และแผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างให้
คนมีสุขภาวะที่ดี

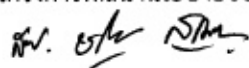
6.2 ผลผลิต/โครงการ: โครงการพัฒนาศักยภาพและบริการส่งเสริมสุขภาพประชาชนทุกกลุ่มวัย และ
โครงการพัฒนาและบริหารการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับประชาชนในพื้นที่โครงการ
พระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ

7. หลักการและเหตุผล:

สถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง เป็นหน่วยงานส่วนภูมิภาคของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มีบทบาท
สำคัญในการขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมในเขตเมือง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสุขภาวะ
ของประชาชน โดยการดำเนินงานของหน่วยงาน ได้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัย
สิ่งแวดล้อม ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ของกรมอนามัย

การบริหารจัดการของหน่วยงาน ถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของหน่วยงาน ตามแผน
ยุทธศาสตร์ ให้มีความเชื่อมโยงจากแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยอาศัยการสื่อสารและสร้าง
ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัด ไปสู่บุคลากรทุกระดับในหน่วยงาน เพื่อให้เกิด
การดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับภารกิจหลักขององค์กร ในมิติของการบริหารจัดการหน่วยงาน
ปัจจุบันสภาพแวดล้อมการทำงานด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมในเขตเมืองมีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่าง
รวดเร็ว ทั้งจากนโยบายของรัฐ ปัญหาสังคมเมือง ภัยสุขภาพใหม่ ๆ และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การบริหาร
จัดการที่มีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้หน่วยงานสามารถใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดความซ้ำซ้อน
และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และกลุ่มอำนวยการ สถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง
จึงได้จัดทำโครงการขับเคลื่อนการบริหารจัดการหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพตามยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพ
และอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และทิศทางการพัฒนาสุขภาพของประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อน
งานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นระบบ มีเอกภาพ และบรรลุภารกิจสำคัญคือการส่งเสริมให้
ประชาชนมีสุขภาพดีและคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

หน่วยงาน กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และกลุ่มอำนวยการ โครงการพัฒนานโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้าน
การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง จำนวนเงิน 922,200 บาท 

8. วัตถุประสงค์ :

8.1 เพื่อพัฒนานโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง

8.2 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม

9. เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ:

9.1 เป้าหมายโครงการ	จำนวน	หน่วยนับ
1. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง	1	หน่วยงาน
2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหน่วยงานตามยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	1	หน่วยงาน
9.2 ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	จำนวน	หน่วยนับ
เชิงปริมาณ : สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมาย	80	ร้อยละ
เชิงคุณภาพ : หน่วยงานมีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	80	ร้อยละ
เชิงเวลา : สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	80	ร้อยละ

10. วิธีการดำเนินงาน:

10.1 จัดประชุมผู้เกี่ยวข้อง มอบหมายผู้รับผิดชอบ

10.2 วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำรายละเอียดกิจกรรมในโครงการ

10.3 วางแผนการดำเนินงานกิจกรรมโครงการ

10.4 ดำเนินกิจกรรมตามโครงการ

10.5 สรุปผลการดำเนินงาน

11. กิจกรรมดำเนินงาน/เป้าหมายกิจกรรมและประมาณการค่าใช้จ่าย

กิจกรรม	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	พื้นที่เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ (โปรตรระบุเดือน ที่ดำเนินการ)	ปริมาณ	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย (บาท)	รวมเป็นเงิน (บาท)
กิจกรรมสำคัญ (Key activity)		พัฒนาระบบบริหารการคลัง						
กิจกรรมที่ 1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้าน การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม เขตเมือง	หน่วยงานมีการ ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ ด้านการส่งเสริม สุขภาพและอนามัย สิ่งแวดล้อม ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	บุคลากรสถาบัน พัฒนาสุขภาวะ เขตเมือง	สถาบันพัฒนา สุขภาวะเขตเมือง	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569				
1.ค่าสาธารณูปโภค								
- ค่าไฟฟ้า					3	ครั้ง	280,000	840,000
- ค่าน้ำประปา					3	ครั้ง	27,400	82,200
รวม								922,200
รวมทั้งหมด								922,200

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายได้ โดยรายการที่ถัวเฉลี่ยต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากหัวหน้าหน่วยงาน

หน่วยงาน กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และกลุ่มอำนวยการ โครงการพัฒนานโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง จำนวนเงิน 922,200 บาท

 ส.ค. ส.ค.

12. งบประมาณ : 922,200 บาท (เก้าแสนสองหมื่นสองพันสองร้อยบาทถ้วน)

12.1 เงินงบประมาณ..... 922,200.....บาท

12.2 เงินนอกงบประมาณ.....-.....บาท

13. ระยะเวลาดำเนินการ : ระหว่างเดือน ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569

14. พื้นที่เป้าหมาย/สถานที่ดำเนินโครงการ: สถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

15. กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ร่วมดำเนินการ : บุคลากรสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

16. กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์/ ผู้รับบริการ : บุคลากรสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

17. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

17.1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง

17.2 หน่วยงานมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กรมอนามัย แผนปฏิบัติการกรมอนามัย และแผนปฏิบัติการหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

17.2 หน่วยงานมีการบริหารจัดการใช้ทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม และสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ บรรลุตามเป้าหมายของโครงการ

18. ผู้รับผิดชอบโครงการ :

18.1 นางสาวเกศรา โชคนำชัยสิริ	รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง
18.2 นางชนภา ศรีหล้า	เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส
18.3 นางสาวสมบูรณ์ ศรีภู	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
18.4 ว่าที่ร้อยตรีหญิงโยธกา แก้วคำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
18.5 นางแสงฉาย เขยขุนทด	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
18.6 นางสาวสลิทธิพิทย์ ยานะวิน	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน
18.7 นางสาวจุฑามาศ บุญเลิศ	นักวิชาการพัสดุ

19. ผู้จัดทำโครงการ

(นางแสงฉาย เชยขุนทด)
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

(ว่าที่ร้อยตรีหญิงโยธกา แก้วคำ)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

20. ผู้เสนอโครงการ

(นางชนภา ศรีหาล้า)
เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส
หัวหน้ากลุ่มอำนวยการ

(นางสาวสมบูรณ์ ศรีภู)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
หัวหน้ากลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล

21. ผู้เห็นชอบโครงการ

(นางสาวเกศรา โชคนำชัยสิริ)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

22. ผู้อนุมัติโครงการ

(นายชลพันธ์ ปิยถาวรอนันต์)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง

แบบฟอร์มแผนการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2569

โครงการ : โครงการพัฒนาโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง

งบประมาณ : 922,200 บาท

หน่วยงาน : กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และ กลุ่มอำนวยการ

ข้อมูล ณ

ลำดับ (1)	ชื่อโครงการ/กิจกรรม (2)	เป้าหมายโครงการตามแผนปฏิบัติการ (3)	หน่วย นับ (4)	ช่วงเวลา ดำเนินการ (5)	แผนงาน/แผนเงิน(6)												แผนงาน/ งบประมาณ รวม (7)
					ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
					ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	โครงการพัฒนานโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง	1. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง	1 หน่วยงาน													1	
		2. เฝ้าระวังประสิทธิภาพการบริหารจัดการหน่วยงานตามยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	1 หน่วยงาน														
		งบประมาณ	บาท		0	307400	0	0	0	307400	307400	0	0	0	0	0	922,200
	กิจกรรมที่ 1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง		บาท														
	1.ค่าสาธารณูปโภค																
	ค่าไฟฟ้า		บาท	ค.ค.68-ก.ย.69		280,000				280,000	280,000						
	ค่าน้ำประปา		บาท	ค.ค.68-ก.ย.69		27,400				27,400	27,400						
			บาท														

หมายเหตุ : ในช่อง (6) แผนงาน/แผนเงิน ให้ใส่จำนวนผลงานและจำนวนเงิน ที่จะดำเนินการ ที่คาดว่าจะดำเนินการได้สำเร็จและใช้จ่ายงบประมาณ ตามช่วงระยะเวลา

*งบดำเนินงาน โครงการที่มีกิจกรรมประชุมอบรมสัมมนา ไม่เกิน 50% ของโครงการ / ไตรมาสแรกการเบิกจ่ายของโครงการต้องได้ 32% ขึ้นไป ไตรมาสที่ 2 53 % ไตรมาสที่ 3 75 % ไตรมาสที่ 4 100 % (อ้างอิงปี 68)

ก.ว. 35/6
ก.ว. 35/6

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผลและกลุ่มอำนวยการ

โครงการพัฒนานโยบายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง

ลำดับ (1)	กิจกรรมภายใต้โครงการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (7)	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ผู้รับผิดชอบ (9)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ (6)=(4)x(5)			
1	กิจกรรมที่ 1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเขตเมือง	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เต็มยอดเงินที่จะใช้ตามไตรมาสที่ได้วางแผนไว้	4	4	16	ยอมรับความเสี่ยง	ดำเนินการปรับกิจกรรมตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร	กลุ่มบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล และกลุ่มอำนวยการ

(4) โอกาส ให้คะแนนดังนี้

- 1 = เกิดขึ้นน้อยมากหรือไม่เกิด
- 2 = เกิดขึ้นได้บ้าง
- 3 = เกิดขึ้นปานกลาง
- 4 = เกิดขึ้นบ่อย
- 5 = เกิดขึ้นประจำ

(5) ผลกระทบ ให้คะแนนดังนี้

- 1 = น้อยมากหรือไม่ส่งผลกระทบ
- 2 = น้อย
- 3 = ปานกลาง
- 4 = สูง
- 5 = สูงมาก

(7) กลยุทธ์ มีดังนี้

- 1. หลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง
- 2. ควบคุมความเสี่ยง
- 3. ยอมรับความเสี่ยง
- 4. ถ่ายโอนความเสี่ยง

* แบบฟอร์มนี้ ใช้กรณี โครงการที่มีงบประมาณ เกิน 5 ล้านบาทขึ้นไป หรือโครงการที่ส่งผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์