งวนพพนาองค์ภรและขับเคลื่อนกำลังคน		
รับวันที่	1 49 61	
เวลา	18.40 K.	
	59b	



# บันทึกข้อความ

	a maintain
สดาปา	เพียนาสุขภาวะเขตเมือง
אוולעל	20 N.A. 2009
ומיים	774
fill d grown.	08:30 X.
130,	

ส่วนราชการ ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	กลุ่มวิเช	าศสัมา	พันธ์ โทร. ๔	ා මණ්ණ්ට ණෙස්	ب الم
•			พฤษภาคม		
เรื่อง โศรงการองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเซีย (เอพีโอ)					1 <u>1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 </u>

เรียน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก ผู้อำนวยการกองทุกกอง ผู้อำนวยการศูนย์ทุกศูนย์ ผู้อำนวยการกลุ่มทุกกลุ่ม ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๑ – ๑๒

ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้มี หนังสือ ที่ สธ ๐๒๐๓.๐๗/๑๓๑๑๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ <u>เริงรายละเอียต์โลรงการของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จำนวน ๒ โครงการ</u> คือ

- ๑. โครงการ 18-RP-49-GE-TRC-B: Training of Trainers on Foresight Management for Strategic Planning Specialists ระหว่างวันที่ ๑๗ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๑ ณ กรุงเทพมหานคร ปิดรับสมัครวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ (ไม่เสียค่าใช้จ้ายในการเข้าร่วม)
- b. โครงการ 18-IN-71-TRC-A: Training od Trainers on Performance Management for Public sector Organizations ระหว่างวันที่ ๑๒ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ปิดรับสมัคร วันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ โดยองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายดังนี้
  - ๑. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินไป-กลับ
  - ๖. ค่าเบี้ยเลี้ยง
  - ๓. ค่าที่พัก
- ๔. ค่าเดินทางไป-กลับ (สนามบิน-โรงแรม)
   ทั้งนี้ ผู้ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการฯ จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้
  - ค่าทำประถันอุบัติเหตุและเจ็บป่วยระยะสั้น
  - ๒. ค่าภาษีสนามบินทั้งในและต่างประเทศ
  - ๓. ค่าธรรมเนียมการเข้าร่วมโครงการ

ในการนี้ ผู้สนใจสมัครเข้าร่วมใครงการๆ คั้งกล่าวข้างคัน สามารถครายละเฮียดข้อมูลเพิ่มเดิมได้จากๆ สำนวนอกสารที่แนบในระบบสารบรรณอ์เล็กพรอนิกส์ของกรมอนามัย / และขอให้ส่งเอกสารต่างๆ ตามที่แหล่งทุน กำหนด ไปยังสถาบันๆ โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่สถาบันๆ กำหนดไว้ข้างต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของท่านได้ ทราบเรื่องดังกล่าวข้างต้น จะเป็นพระคุณ

Morander of Bornes and the second of the sec

(money only 34496) (นายยงย์ส์ หักพรสวรรค์)
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรม)
รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง วลับพร กิตติสยาบ) 31 N -0.61

(นางสาวอัมพร กิตติสยาม)

นักวิเทศสัมพันธ์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ กรมอนามัย

onwhis

(นายุเกษม <sub>ผ</sub>วชสุทธานนท์) ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาวะเขตเมือง VPI N

- mul mun mun mund my

nn W

(นางเกศรา ประเสริฐจิต)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
หัวหน้างานพัฒนาองค์กรและขับเคลื่อนกำลังคน
นุมิ.

	กระ	บอนามัย	
เลขรับ		433/1	)
วันที่ 2	_	W.A.	2561
เวลา	*****	1636	<b>∀</b>

ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ เลขที่รับ... **4-33 10** วันที<u>้? [] ]]][] [] 2567 1</u>0-34

ที่ สธุ ๐๒๐๓.๐๓/๑๓\_๑๑๒

ถึง ภรม/ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา/ องค์การเภสัชกรรม/ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงุสาธารณสุข

ด้วยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติได้มีหนังสือที่ สพช ๑๐๒๘๓/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ แจ้งรายละเอียดโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ดังนี้

- ๑. โครงการ 18-RP-49-GE-TRC-B : Training of Trainers on Foresight Management for Strategic Planning Specialists ระหว่างวันที่ ๑๗ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๑ ณ กรุงเทพมหานคร ปิดรับสมัครวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ <u>(ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วม)</u>
- ๒. โครงการ 18-IN-71-GE-TRC-A: Training of Trainers on Performance Management for Public-sector Organizations ระหว่างวันที่ ๑๒ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ปิดรับสมัคร วันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายประกอบด้วย
  - ๑. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินไป-กลับ
  - ๒. ค่าเบี้ยเลี้ยง
  - ๓. ค่าที่พัก
  - ๔. ค่าเดินทางไป-กลับ (สนามบิน-โรงแรม)

ทั้งนี้ ผู้ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการฯ จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้

- ๑. ค่าทำประกันอุบัติเหตุและเจิ่บป่วยระยะสั้น
- ๒. ค่าภาษีสนามบินทั้งในและต่างประเทศ
- ๒. ค่าธรรมเนียมการเข้าร่วมโครงการ

โดยขอให้ส่วนราชการของกระทรวงสาธารณสุขพิจารณาเสนอชื่อผู้สมัคร ส่วนราชการละ ๑ ราย ต่อ ๑ โครงการ ดังมีรายละเอียดค่าใช้จ่าย และหลักฐานประกอบการสมัครปรากฏในสำเนาหนังสือที่แนบมาพร้อมนี้

การนี้ กระทรวงสาธารณสุขพิจารณาแล้ว เห็นว่าหลักสูตรข้างต้นจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนราชการนี้ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเสนอชื่อผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ระบุใน Project Notification ส่วนราชการละ ๑ ราย พร้อมส่งเอกสารประกอบการสมัคร และใบสมัครรับทุนกระทรวง (download ได้ที่ www.bihmoph.net หัวข้อ e-Document) โดยหน่วยงานระดับกรมขึ้นไปให้เสนอชื่อและส่งเอกสารประกอบการสมัครของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อไปยังสถาบันฯ โดยตรง ส่วนหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงฯ ส่งเอกสารประกอบการสมัครไปยังกองการต่างประเทศ ภายในวันปิดรับสมัคร ดังนี้

โครงการที่ ๑ ปิดรับสมัครวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑ โครงการที่ ๒ ปิดรับสมัครวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

เพื่อเสนอชื่อไปยังสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดเผยแพร่ให้ผู้ที่สนใจทราบ

### รัฐ ผู้อำนวยการ ศารป .... เพื่อโปรดที่จารณาด้วย จะเป็นพระรอ

(นายอนุชา นิเยา

(นายอนุซา นิเยาะ)
เจ้าพนักงานห้องสมุดชำนาญงาน
ปฏิบัติราชการแทนเลขานุการกรม
7 ส 1 [[.ค. 2561]

สำนักงานยลัดภูเรียทรสมัสกอกรณสุข พฤษภาคม ๒๕๖๑

กองการต่างประเทศ

මුද්ගල රාක්ම ර . අග්

โทรสาร 0 b๕๙๑ ๘๕๖๒ หรือ 0 b๕๙๐ ๑๓๗๔



ที่ สพช 10283/2561

11 พฤษภาคม 2561

โครงการองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย (เอพีโอ)

เรียน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. Project Notification

รายละเอียดการสมัครเข้าร่วมโครงการเอพีโอ จำนวน 1 ชุด

ด้วยองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย (Asian Productivity Organization - APO) ซึ่งประเทศไทย เป็นภาคีสมาชิกโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ได้แจ้งรายละเอียดโครงการองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชียหรือเอพีโอ จำนวน 2 โครงการ ดังต่อไปนี้

- 1. โครงการ 18-RP-49-GE-TRC-B: Training of Trainers on Foresight Management for ·Strategic Planning Specialists ระหว่างวันที่ 17-21 กันยายน 2561 ณ กรุงเทพมหานคร ปิดรับสมัครวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 (ไม่มีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วม)
- 2. โครงการ 18-IN-71-GE-TRC-A: Training of Trainers on Performance Management for Public-sector Organizations ระหว่างวันที่ 12-16 พฤศจิกายน 2561 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ปิดรับ สมัครวันที่ 20 สิงหาคม 2561

องค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชียจะสนับสนุนค่าบัตรโดยสารเครื่องบินไป-กลับ ค่าที่พัก และเบี้ยเลี้ยง ให้กับผู้ที่ได้รับการตอบรับเข้าร่วมโครงการ ส่วนค่าใช้จ่ายที่ผู้เข้าร่วมโครงการหรือหน่วยงานต้นสังกัดรับผิดชอบ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมเข้าร่วมโครงการ ค่าธรรมเนียมจัดทำหนังสือเดินทาง ค่าภาษีสนามบิน และค่าจัดทำประกันสุขภาพและ อุบัติเหตุ และสำหรับโครงการที่ 1 ไม่มีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วม

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากท่านเห็นสมควรว่าโครงการดังกล่าว จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานของท่าน ขอให้ท่านพิจารณาเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามที่ระบุไว้ใน Project Notification จำนวนโครงการละ 1 ท่าน โดยให้ผู้สมัครดำเนินการตามรายละเอียดการ สมัครเข้าร่วมโครงการที่แนบภายในวันปิดรับสมัครข้างต้น เพื่อที่สถาบันจะได้เสนอให้องค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย พิจารณาต่อไป

เรียน ปลัดกระทรวงๆ (ผ่าน กอ ว ศาม ท... เพื่อโปรดพิจารณา จะเป็นพระคุณ

2nd n Wr-16

(นางสาวนติยา พวงเงิน) นักจัดการงานทั่วไปชำนาญสรร แทนผู้อำนวยการกองกลาง

• 5 W.A. Echa

โทรศัพท์ 02-619-5500 ต่อ 126 (อวยพร)

โทรสาร 02-619-8099

อีเมล uavpornæftpi.cr.th ขอแสดงความนับถือ

(นายพานิช เหล่าศิริรัตน์) ผู้อำนวยการสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



#### PROJECT NOTIFICATION

24 April 2018

1. Project Code

18-RP-49-GE-TRC-B

2. Title

Training of Trainers on Foresight Management for Strategic

Planning Specialists

3. Timing and Duration

17-21 September 2018 (five days)

4. Venue

Bangkok, Thailand

5. Implementing Organization

Thailand Productivity Institute (FTPI)

12-15th Floor Yakult Building, 1025 Pahonyothin Road

Samsennai, Phayathai Bangkok 10400, Thailand

Phone:

66-2-619-5500, ext. 121

Fax: e-Mail:

66-2-619-8099 liaison@ftpi.or.th

6. Number of Overseas

Participant

Up to 18 qualified participants from Cambodia, Lao PDR,

Malaysia, Singapore, and Vietnam

(up to two qualified participants from each eligible country)

7. Number of Local

**Participants** 

Up to six qualified participants

(or to be determined later on upon agreement between the

APO Secretariat and implementing organization)

8. Closing Date for

**Nominations** 

25 July 2018

(to FTPI: 11 July 2018)

( ไม่วัดไก้ชั่งใช้

9. Objectives

This is a capacity-building series divided into three training courses targeting separate groups of countries. The goal is to increase the capability of public-sector organizations in APO member economies to devise long-term national strategic plans by relying on foresight management and scenario planning. In particular, the training intends to:

- a. Equip participants with the fundamentals and principles of strategic foresight and scenario planning as well as explain its relevance and approaches specific to public-sector organizations;
- b. Develop the capability of public-sector organizations to set forward-looking strategic directions derived from plausible scenarios for the future;
- c. Study the requirements for the institutionalization of foresight-based strategic planning in public-sector organizations; and

### Asian Productivity Organization

d. Create a pool of experts who can strengthen the institutional capabilities of public-sector organizations and disseminate know-how on strategic foresight to increase organizational readiness for the more interdependent, complex world of the future.

#### 10. Background

Increasing interconnection and complexity are among the distinctive features of today's world. Unprecedented rates of change, resulting in unparalleled levels of uncertainty, have made it difficult to isolate events and attribute them to specific causes. Simply addressing current events and trends based on prior knowledge is no longer adequate. Traditional planning that relies mainly on linear extrapolation techniques cannot predict future events likely to occur at different frequencies with greater deviations from previous norms.

Policies aimed at achieving specific objectives should be based on a variety of probable interrelated issues. A cross-cutting, rather than single-issue, approach offers a wider perspective for addressing interdependent problems in a fast-changing world. This is a hallmark of strategic foresight in long-term policy planning, particularly for developing countries. Because resource constraints are more common in developing countries, policy failures are more costly. Strategic foresight emphasizes resilience through the early detection of potentially adverse effects and allows faster recovery.

Strategic foresight as a planning tool refers to a stepwise method of anticipation to identify strategic opportunities and potential threats that may occur in the long-term future. Apart from stretching out the time dimension of strategic planning, which may yield an ability to view the bigger picture of complex matters, among the benefits stemming from the institutionalization of foresight is encouraging organizational shifts toward becoming learning enterprises. A foresight system requires constant external environmental scanning and analyzing information to create plausible futures to be achieved as the process for deriving strategic options for execution. This is another area of relevance of strategic foresight for the public sector, particularly in allocating resources for defined strategic actions. Efficiency gains can be made from the allocation of resources and design of operations relevant to achieving the desirable future.

Recognizing the importance of a new approach to strategic, long-term development planning, the APO is implementing a series of capacity-building courses for development planning specialists. This will both strengthen member countries' national policy efforts and create a pool of trainers to disseminate the know-how needed for strategic foresight-based policy planning. The capacity-building initiative will focus on the public sector to broaden the impact, while the approach taken will be in a stepwise manner such as: 1) leveraging understanding and raising awareness of NPOs and the public sector in general; 2) development of in-country trainers; and 3) inculcating foresight thinking into development planning through the creation of national scenarios relevant to member countries' needs and challenges.

#### 11. Scope and Methodology.

The training course will introduce the concept of strategic foresight and scenario planning, including the processes/steps, limits, and benefits; keys to successful scenario planning, such as scenario writing, option identification, and foresight; and practical sessions on how to

establishing a strategic foresight center at the national level as well presentations by resource persons, group workshops and exercises, scenario report preparation, and group presentations.

The tentative program of the training is given below:

Date/Time	Activity
Sunday, 16 September 2018	Arrival of participants in Bangkok
Monday, 17 September 2018	Training overview and expectations Principles of strategic foresight Scanning: Facing the future by exploring change Connecting the past, present, and future Identifying scenario parameters
Tuesday, 18 September 2018	Scenarios: Steps to developing scenarios: from focal question onward Building and presenting your future worlds
Wednesday, 19 September 2018	Strategy: Using the future today Identifying and refining strategic options
Thursday, 20 September t 2018	Embedding foresight: The role of foresight in government agencies The foresight office structure Barriers and challenges Critical capabilities Housekeeping: maintaining ongoing support and ensuring values
Friday, 21 September 2018	Disseminating foresight: Individual and organizational prerequisites Strategies Resource deployment Evaluation
Saturday, 22 September 2018	Departure of participants

#### 12. Qualifications of Candidates

The participants are expected to possess the following qualifications:

Present Position

Officials from government responsible for formulating national economic development plans or for planning in core ministries related to industry, manpower, economic affairs, or economic development, or from other relevant government agencies including

NPOs.

Experience At least three years of experience in the position described above.

Education University degree or equivalent qualification from a recognized

university/institution.

Language All proceedings of the project are conducted in English, and

participants are frequently required to make active contributions during the duration of the training course. They must therefore be proficient in spoken and written English. Those who are not

proficient in English will not be accepted.

Health Physically and mentally fit to attend an intensive training course

involving discussions and site visits. It is therefore recommended that member countries not nominate candidates likely to suffer from

physical and mental stress.

Age Candidates who fit the above profile are typically between 30 and

50 years of age.

Attendance Participants are required to attend the entire program.

#### 13. Financial Arrangements

#### a. Airfare

The APO will bear the cost of round-trip economy-class international airfare between the international airport nearest to the participants' place of work and Bangkok, Thailand, from organizations in any of these categories:

- a. SMEs:
- b. Nonprofit organizations; and
- c. Any organization from the APO list of LDCs.\*

\*As of 7 July 2006, the APO list of LDCs comprised Bangladesh, Cambodia, Fiji, Lao PDR, Mongolia, and Nepal.

The APO will only reimburse discount air tickets for the most direct route. Participants should note that the arrangements for the purchase of air tickets should follow the "Guide on Purchases of Air Tickets for APO Participants," which will be sent to the selected participants and is also available on the APO website and from APO Liaison Officers in member countries.

#### b. Participating Country Expenses (PCEs)

PCEs payable to the APO do not apply to organizations in any of these categories:

- a. SMEs;
- b. Nonprofit organizations; and
- c. Any organization from the APO list of LDCs.\*
  - \*As of 7 July 2006, the APO list of LDCs comprised Bangladesh, Cambodia, Fiji, Lao PDR, Mongolia, and Nepal.

#### c. Insurance Coverage

Participants' insurance premiums: All participants should be fully insured against accident and illness (including hospitalization and death) for a principal sum equivalent to USD10,000.00 for the entire duration of the project and travel and must submit to the APO Secretariat a copy of the comprehensive travel insurance certificate before participation. Such insurance should be valid in the host country. This insurance requirement is in addition to existing government insurance coverage in some member countries. If any participant is unable to insure himself/herself as stipulated above, he/she should secure this insurance in the host country at the commencement of the project and pay the premium himself/herself, if necessary, from the per diem allowance provided. Neither the APO nor the implementing organization will be responsible for any eventuality arising from accident, illness, acts of war, force majeure, or any unexpected events beyond human control such as those related to natural disasters.

#### d. Cost Sharing

Subject to the conditions stated in the Financial Arrangements section, the following table shows the cost-sharing arrangements between the APO, host country, and participants or participating countries.

	Cost to be borne by			
	Participants	Host		
Cost item	or	country	APO	
	participating		AIO	
Pound trin cooperate classics of	countries			
Round-trip economy-class international	Conditions	No	Conditions	
airfare (refer to paragraph 13a)	apply		apply	
Participating Country Expenses (PCEs)	USD50 per	No	No	
(refer to paragraph 13b)	participant			
Hotel accommodation in Bangkok	No	Yes	No	
Per diem allowance in Bangkok	No	Yes	No	
Transportation costs to and from hotel and airport in Bangkok	No	Yes	No	
Insurance coverage in Thailand (refer to paragraph 13c)	Yes	No	No	
Any expenses related to visa fees and airport taxes	Yes	No	No	
All expenses incurred by participants for any reason including but not limited to:  a. Stopovers	Yes	No ·	Ņo	
b. Extension of stay				
c. Early arrival or late departure d. Flight cancellation				
Any cancellation charges for expenses such as airfare and accommodations incurred by the APO or host country after issuance of Letters of Acceptance	Yes	Ņo	No	
Assignment costs of international resource persons	NA	No	Yes	
Assignment costs of local resource persons	NA	Yes	No	
All local implementation costs including but not limited to:	NA	Yes	No	

	Cost to be borne by			
Cost item	Participants or participating countries	Host country	APO .	
a. Meeting rooms	1			
b. Documentation		1		
c. Preparatory costs	1			

#### 14. Actions by Member Countries

- a. Each participating country is requested to nominate three or more candidates in the order of preference. Please ensure that candidates nominated meet the qualifications specified under section 12 above.
- b. No form of self-nomination will be accepted. All nominations must be endorsed and submitted by an APO Director, Alternative Director, Liaison Officer, or their designated officer.
- c. Please note that nomination of a candidate does not necessarily guarantee that he/she will be selected. Selection is at the discretion of the selection committee of the APO Secretariat. A basic criterion for selection is the homogeneity of the participants in terms of qualifications and work experience. Nonselection therefore does not mean that the candidates concerned are not competent enough. Sometimes candidates are not selected because they are overqualified for a project.
- d. Each nomination should be accompanied by the necessary documents. A nomination lacking any of these documents may not be considered: two copies of the candidate's biodata on the APO biodata form together with a passport-sized photograph. The biodata form can be downloaded from the APO website (www.apo-tokyo.org). We encourage submitting the biodata form to the APO Secretariat in electronic form as an attachment to a cover e-mail message from the APO Director, Alternate Director, or Liaison Officer. The nomination documents should be sent to the Research and Planning Department, APO Secretariat (e-mail: rp@apo-tokyo.org, fax: 81-3-5840-5324).
- e. The APO Medical and Insurance Declaration/Certification Form. Every candidate must complete and submit a copy of the APO Medical and Insurance Declaration/Certification Form with his/her biodata at the time of nomination. Please note that self-declaration is sufficient for candidates without any of health conditions or illnesses listed on the reverse side of the medical form. However, for all others, medical certification by a licensed physician on the reverse side of the medical form is required.
- f. Necessary documents are to be submitted electronically. In that case, there is no need to send a hard copy by postal mail. However, if the documents are submitted by fax, member countries are requested to mail the originals of the documents to the APO Secretariat as well. If a digital photograph of a nominee is not attached to the electronic biodata form, a hard-copy photograph should be sent to the APO Secretariat by postal mail. Please give the candidate's name and the project code on the reverse side of the photograph.

- g. Member countries are requested to adhere to the nomination deadline given on page 1. The APO Secretariat may not consider late nominations as they have in the past resulted in considerable difficulties to the implementing organization in its preparatory work for the project.
- h. For member countries where nominations are required to be approved by higher government authorities and require a longer time, APO Liaison Officers/NPOs are urged to send the names of nominees on or before the deadline, indicating that government approval will follow.
- i. If a selected participant becomes unable to attend, he/she should inform the APO Liaison Officer/NPO in his/her country immediately and give the reason for withdrawal. The NPO concerned is requested to transmit that information to the APO Secretariat and the host country promptly.
- j. NPOs are requested to inform the selected participants that they are not to bring family members or to engage in any private business activities during the entire duration of the project.
- k. Each selected participant should be instructed to arrive at the venue one day before the start of the official project. Also, he/she is expected to return home upon completion of the official project because he/she is visiting the host country for the specific purpose of attending this APO training course.
- 1. NPOs should inform participants that they must attend all five days of the project.
- m. NPOs should assist the APO and/or host country in collecting amounts corresponding to cancellation charges arising from withdrawal or no-show of a participant.

#### 15. Actions by the APO Secretariat

- a. Under normal circumstances, candidates who are selected will be informed of their acceptance at least four weeks prior to the start of the project.
- b. If some candidates fail to qualify or be unable to participate after selection, or if some member countries fail to nominate any candidate, their slots may be filled by alternates from the same or another member country on a merit basis.

#### 16. Project Preparation

The participants are required to review the reading list to be provided later prior to departure for the project venue.

#### 17. Postproject Actions

Each participant is required to finalize a scenario applicable to his/her own organization's and/or country's context. The scenarios will then be submitted to the APO and shared with participants' NPOs. More detailed information on finalizing the scenarios will be provided later.

#### 18. Evaluation of Participants

If the conduct/attendance/performance of a participant is not satisfactory, these will be reported to the APO director concerned.

#### 19. Guide for Participants

Other conditions for participation are given in the APO Guide for Participants, which is available from APO Liaison Officers/NPOs in member countries and on the APO website (www.apo-tokyo.org).

#### 20. Dress Code

Participants are required to wear business attire during the project. Other instructions will be provided in the circular for participants.

Santhi Kanoktanaporn Secretary-General



#### PROJECT NOTIFICATION.

#### 26 April 2018

1. Project Code 18-IN-71-GE-TRC-A

2. Title Training of Trainers on Performance Management for

Public-sector Organizations

3. Timing and Duration 12–16 November 2018 (five days)

4. Venue Manila, the Philippines

5. Implementing Development Academy of the Philippines (DAP)

Organization DAP Bldg., San Miguel Ave., Ortigas Center, Pasig City

Philippines

Phone: 63-(0)2-631-2143 Fax: 63-(0)2-631-2138

e-Mail: apolugrantees@yahoo.com.ph

6. Number of Overseas Up to 18 qualified participants.

7. Number of Local Up to six qualified participants

Participants (or to be determined later on upon agreement between the

APO Secretariat and implementing organization)

8. Closing Date for 3 September 2018 (to FTPI: 20 August 2018)
Nominations

9. Objectives

a. To familiarize participants with the fundamentals and knowledge requirements of performance management in the public sector;

b. To introduce different approaches in conducting performance management training in various public-sector organizations; and

c. To develop a pool of trainers on performance management in the public sector to contribute to improved organizational performance.

#### 10. Background

Performance management is increasingly gaining momentum in the public sector since it is an effective strategic approach to making the most of limited resources and involves the quest for efficiency in service delivery. The use of performance management and measurement techniques is also useful in undertaking public-sector reforms. Governments worldwide have implemented an array of instruments intended to encourage public managers and citizens to improve service provision and increasingly view performance management as a tool to improve overall public-sector administration. However, much work still needs to be done, especially in expanding the capacity of key actors to undertake performance management reforms, which has become part of national good governance agendas to ensure that financial and human resources are utilized to achieve the intended results.

The APO has been carrying out initiatives to introduce and encourage the use of performance management in the public sector in member countries through training courses and workshops. Its various projects have demonstrated how well-developed performance management systems aligned with organizational objectives can lead to improved individual, agency, and sectoral performance, with positive impacts on citizens' perceptions of government overall. This training course will familiarize participants with the fundamentals of and knowledge requirements for establishing such systems. It will also develop a pool of trainers who can contribute to improved organizational productivity by introducing different approaches to conducting performance management training for various public-sector professionals, enabling them in return to set objectives and then manage and monitor efforts to achieve them.

#### 11. Scope and Methodology

The tentative modules to be covered are:

- a. Principles, objectives, and scope of performance management;
- b. Different models and applications of performance management;
- c. Setting the context and rationale for performance management in the public sector;
- d. Performance management and productivity in the public sector; and
- e. Approaches to performance management training for the public sector.

The course will consist of lectures, practical case study work, guided class exercises and presentations, visits to organizations with good practices, demonstrations by participants to qualify as trainers, and individual action plan preparation.

The tentative program of the training course is given below:

#### Date/Time

#### Activity

Sunday, 11 November 2018	Arrival of participants in Manila
Monday, 12 Nov.	Opening session
•	Training module on:

Performance management: introduction, principles,

objectives, and scope

Tuesday, 13 Nov. Training modules on:

Different models and applications of performance

management

Setting the context and rationale for performance

management in the public sector

Wednesday, 14 Nov. Training modules on:

Performance management and productivity linkages in the

public sector

Approaches to performance management training for the

public sector

Thursday, 15 Nov. Site visits to public-sector organizations with best practices for

case studies

Friday. 16 Nov. Demonstrations by participants including action plan

formulation

Summing up by resource persons
Program evaluation and closing session

Saturday, 17 Nov. Departure of participants

#### 12. Qualifications of Candidates

The participants are expected to possess the following qualifications:

Present Position Senior-level public-sector officials or human resources managers

responsible for maintaining or introducing performance management systems in public-sector organizations, or NPO

trainers for the public sector.

Experience At least two years of experience in the position described above.

Education University degree or equivalent qualification from a recognized

university/institution.

Language All proceedings of the project are conducted in English, and

participants are frequently required to make oral and written presentations. They must therefore be proficient in spoken and written English. Those who are not proficient in English will not be

accepted.

Health Physically and mentally fit to attend an intensive project requiring

participants to complete a number of individual and group activities and strenuous fieldwork. It is therefore recommended that member countries do not nominate candidates likely to suffer from

physical and mental stress.

Age Candidates who fit the above profile are typically between 30 and

50 years of age.

Attendance Participants are required to attend the entire program.

#### 13. Financial Arrangements

#### a. Airfare

The APO will bear the cost of round-trip economy-class international airfare between the international airport nearest to the participants' place of work and Manila, the Philippines, from organizations in any of these categories:

- a. SMEs:
- b. Nonprofit organizations; and
- c. Any organization from the APO list of LDCs.\*

\*As of 7 July 2006, the APO list of LDCs comprised Bangladesh, Cambodia, Fiji, Lao PDR, Mongolia, and Nepal.

The APO will only reimburse discount air tickets for the most direct route. Participants should note that the arrangements for the purchase of air tickets should follow the "Guide on Purchases of Air Tickets for APO Participants," which will be sent to the selected participants and is also available on the APO website and from APO Liaison Officers in member countries.

#### b. Participating Country Expenses (PCEs)

PCEs payable to the APO do not apply to organizations in any of these categories:

- a. SMEs;
- b. Nonprofit organizations; and

c. Any organization from the APO list of LDCs.\*

\*As of 7 July 2006, the APO list of LDCs comprised Bangladesh, Cambodia, Fiji, Lao PDR, Mongolia, and Nepal.

c. Insurance Coverage

Participants' insurance premiums: All participants should be fully insured against accident and illness (including hospitalization and death) for a principal sum equivalent to USD10,000.00 for the entire duration of the project and travel and must submit to the APO Secretariat a copy of the comprehensive travel insurance certificate before participation. Such insurance should be valid in the host country. This insurance requirement is in addition to existing government insurance coverage in some member countries. If any participant is unable to insure himself/herself as stipulated above, he/she should secure this insurance in the host country at the commencement of the project and pay the premium himself/herself, if necessary, from the per diem allowance provided. Neither the APO nor the implementing organization will be responsible for any eventuality arising from accident, illness, acts of war, force majeure, or any unexpected events beyond human control such as those related to natural disasters.

#### d. Cost Sharing

Subject to the conditions stated in the Financial Arrangements section, the following table shows the cost-sharing arrangements between the APO, host country, and participants or participating countries.

	Cost to be borne by			
Cost item	Participants or participating countries	Host country	APO	
Round-trip economy-class international airfare (refer to paragraph 13a for conditions)	Conditions apply	No	Conditions apply	
Participating Country Expenses (PCEs) (refer to paragraph 13b)	USD50 per participant	No	No	
Hotel accommodation in Manila	No	Yes	No	
Per diem allowance in Manila	No	· Yes	No	
Transportation costs to and from hotel and airport in Manila	No	Yes	No	
Insurance coverage in the Philippines (refer to paragraph 13c)	Yes	No	No	
Any expenses related to visa fees and airport taxes	Yes	No	No	
All expenses incurred by participants for any reason including but not limited to:  a. Stopovers  b. Extension of stay  c. Early arrival or late departure  d. Flight cancellation	Yes	No ·	No	
Any cancellation charges for expenses such as airfare and accommodations incurred by the APO or host country after issuance of Letters of Acceptance	Yes	No	No	
Assignment costs of international resource	NA	No	Yes	

·	Co	Cost to be borne by			
Cost item	Participants or participating countries	Host country	APO		
persons					
Assignment costs of local resource persons	NA	Yes	No		
All local implementation costs including but not limited to:  a. Meeting rooms  b. Documentation  c. Preparatory costs	NA	Yes	No		

#### 14. Actions by Member Countries

- a. Each participating country is requested to nominate three or more candidates in the order of preference. Please ensure that candidates nominated meet the qualifications specified under section 12 above.
- b. No form of self-nomination will be accepted. All nominations must be endorsed and submitted by an APO Director, Alternative Director, Liaison Officer, or their designated officer.
- c. Please note that nomination of a candidate does not necessarily guarantee that he/she will be selected. Selection is at the discretion of the selection committee of the APO Secretariat. A basic criterion for selection is the homogeneity of the participants in terms of qualifications and work experience. Nonselection therefore does not mean that the candidates concerned are not competent enough. Sometimes candidates are not selected because they are overqualified for a project.
- d. Each nomination should be accompanied by the necessary documents. A nomination lacking any of these documents may not be considered: two copies of the candidate's biodata on the APO biodata form together with a passport-sized photograph. The biodata form can be downloaded from the APO website (www.apo-tokyo.org). We encourage submitting the biodata form to the APO Secretariat in electronic form as an attachment to a cover e-mail message from the APO Director, Alternate Director, or Liaison Officer.

  The nomination documents should be sent to the Industry Department, APO Secretariat (e-mail: ind@apo-tokyo.org, fax: 81-3-5840-5324).
- e. The APO Medical and Insurance Declaration/Certification Form. Every candidate must complete and submit a copy of the APO Medical and Insurance Declaration/Certification Form with his/her biodata at the time of nomination. Please note that self-declaration is sufficient for candidates without any of health conditions or illnesses listed on the reverse side of the medical form. However, for all others, medical certification by a licensed physician on the reverse side of the medical form is required.
- f. Necessary documents are to be submitted electronically. In that case, there is no need to send a hard copy by postal mail. However, if the documents are submitted by fax, member countries are requested to mail the originals of the documents to the APO Secretariat as well. If a digital photograph of a nominee is not attached to the electronic biodata form, a hard-copy photograph should be sent to the APO Secretariat by postal mail. Please give the candidate's name and the project code on the reverse side of the photograph.

- g. Member countries are requested to adhere to the nomination deadline given on page 1. The APO Secretariat may not consider late nominations as they have in the past resulted in considerable difficulties to the implementing organization in its preparatory work for the project.
- h. For member countries where nominations are required to be approved by higher government authorities and require a longer time, APO Liaison Officers/NPOs are urged to send the names of nominees on or before the deadline, indicating that government approval will follow.
- i. If a selected participant becomes unable to attend, he/she should inform the APO Liaison Officer/NPO in his/her country immediately and give the reason for withdrawal. The NPO concerned is requested to transmit that information to the APO Secretariat and the host country promptly.
- j. NPOs are requested to inform the selected participants that they are not to bring family members or to engage in any private business activities during the entire duration of the project.
- k. Each selected participant should be instructed to arrive at the venue one day before the start of the official project. Also, he/she is expected to return home upon completion of the official project because he/she is visiting the host country for the specific purpose of attending this APO training course.
- 1. NPOs should inform participants that they must attend all five days of the project.
- m. NPOs should assist the APO and/or host country in collecting amounts corresponding to cancellation charges arising from withdrawal or no-show of a participant.

#### 15. Actions by the APO Secretariat

- a. Under normal circumstances, candidates who are selected will be informed of their acceptance at least four weeks prior to the start of the project.
- b. If some candidates fail to qualify or be unable to participate after selection, or if some member countries fail to nominate any candidate, their slots may be filled by alternates from the same or another member country on a merit basis.

#### 16. Project Preparation

The participants are required to prepare a short paper prior to departure for the project venue. In preparing the paper, they are expected to follow the "Guidelines for the Preparation of Country Papers" to be provided later.

#### 17. Postproject Actions

All participants are required to prepare action plans and share the plans with their NPOs. The APO will also request participants to submit progress reports six months after completion of the training course.

#### 18. Evaluation of Participants

If the conduct/attendance/performance of a participant is not satisfactory, these will be reported to the APO director concerned.

### 19. Guide for Participants

Other conditions for participation are given in the APO Guide for Participants, which is available from APO Liaison Officers/NPOs in member countries and on the APO website (www.apo-tokyo.org).

#### 20. Dress Code

Participants are required to wear business attire during the project. Other instructions will be provided in the circular for participants.

Santhi Kanoktanaporn Secretary-General

## รายละเอียดการสมัครเข้าร่วมโครงการเอพีโอ

# คุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สมัครเข้าร่วมโครงการเอพีโอ

- มีสัญชาติไทย
- ไม่อยู่ในระหว่างการสมัครหรือรอผลการสมัครเข้าร่วมโครงการอื่น ๆ ของเอพีโอที่อยู่ในช่วง เวลาเดียวกัน
- สามารถเข้าร่วมโครงการเอพีโอได้ปีละ 1 ครั้ง
- มีความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ ทั้งด้านฟัง พูด อ่าน และเขียนเป็นอย่างดี
- มีสุขภาพแข็งแรงทั้งด้านร่างกายและจิตใจ พร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการได้ตลอดระยะเวลาที่ กำหนด
- มีทัศนคติที่ดีและยินดีที่จะร่วมถ่ายทอดประสบการณ์จากการเข้าร่วมโครงการให้กับหน่วยงาน อื่นที่สนใจ

## หลักฐานประกอบการสมัคร

- APO Candidate's Biodata จำนวน ๆ ชุด
  - ให้จัดพิมพ์เท่านั้น ใบสมัครดาวน์โหลดได้จาก http://www.ftpi.or.th/services/apo/application/download
  - ติดรูปถ่ายสีขนาด 2 นิ้ว รูปถ่ายต้องอยู่ในเครื่องแต่งกายสุภาพ หน้าตรง ไม่สวมหมวก ไม่สวม แว่นตาด้า ถ่ายมาแล้วไม่เกิน 6 เดือน (กรณีเป็นรูปถ่ายดิจิทัล ต้องมีขนาดไม่ต่ำกว่า 300 x 200 พิกเซล แต่ไม่เกิน 400 x 300 พิกเซล)
  - แนบแผนผังองศ์กรภาษาอังกฤษ จำนวน 1 ชุด ตามที่ระบุไว้ในใบสมัครข้อ E หน้า 3 โดยให้ ทำเครื่องหมายแสดงตำแหน่งของท่านในองค์กรด้วย
- 2. APO Medical and Insurance Declaration Form
  - ในกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการไม่มีอาการโรคตามที่ระบุไว้ในข้อ a-k ในหน้าที่ 2 ให้ผู้เข้าร่วม โครงการกรอกแบบฟอฺร์มทั้งสองแผ่น โดยลงนามรับรองตนเอง ไม่จำเป็นต้องพบแพทย์
  - ส่วนผู้สมัครเข้าร่วมโครงการที่มีอาการตามที่ระบุ ต้องไปตรวจร่างกายและให้แพทย์ลงนาม รับรองในหน้าที่ 2 ว่าสุขภาพของท่านจะไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางและการเข้าร่วมโครงการ
- 3. ใบสมัครเข้าร่วมโครงการเอพีโอ จำนวน 1 ชุด
- 4. เอกสาร/แผ่นพับแนะนำหน่วยงาน จำนวน 1 ชุด ในกรณีที่หน่วยงานของท่านมีเว็บไซต์ให้แจ้งที่อยู่ เว็บไซต์ (website address) ในใบรายละเอียดผู้สมัครเข้าร่วมโครงการแทนการส่งเอกสาร
- 5. สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนธุรกิจ ที่ออกโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเพื่อแสดงทุนจดทะเบียน บริษัทสำหรับผู้สมัครจาก SMEs จำนวน 1 ชุด
- 6. หนังสือเสนอชื่อผู้สมัครเข้าร่วมโครงการจากหน่วยงานต้นสังกัด ถึงผู้อำนวยการสถาบันเพิ่มผลผลิต แห่งชาติ
- 7. สำหรับโครงการ e-Learning ใช้หลับฐานการสมัครตามข้อ 1. APO Candidate's Biodata (หน้าแรก) และ 2. ใบสมัครเข้าร่วมโครงการเอพีโอ

# ค่าใช้จ่ายที่เอพีโอรับผิดชอบ

- า. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินไป กลับชั้นประหยัด (ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละโครงการ)
- ค่าเบี้ยเลี้ยงสำหรับผู้เข้าร่วมโครงการ
- 3. ค่าที่พัก
- 4. ค่าเดินทางไป กลับ (สนามบิน โรงแรม)

สำหรับผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ ต้องกรอกข้อมูลในแบฟอร์มยืนยันการตอบรับเข้าร่วม โครงการเอพีโอและส่งกลับมาทางอีเมลหรือโทรสารหมายเลข 0-2619-8099 หลังจากทราบผลจาก เอพีโอ เพื่อสถาบันจะได้ดำเนินการต่อไป

# รายละเอียดการสมัครเข้าร่วมโครงการเอพีโอ

### ค่าใช้จ่ายในการเข้ารวมโครงการ

(เฉพาะผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการเ

- ค่าทำประวันอุบัติเหตุและเจ็บป่วยระยะสั้น
- 2. คำภาษีสนามบินทั้งในและต่างประเทศ
- 3. ค่า Participating Country Expense (PCE) (ถ้ามี) สำหรับ Non-SMEs
- 4. คำธรรมเนียมการสมัครเข้าร่วมโครงการซึ่งแบ่งตามประเภทองค์กร ดังต่อไปนี้

มายบาร หน่วยบาน	หนายงาน ราชการ	SMEs	Non-SMEs	หน่วยงาน ไม่แลวงผลกำไร
กรณีได้รับการสนับสนุน บัตรโดยสารเครื่องบิน	3,000 บาฑ	5,000 บาท	7,000 บาท	5,000 บาท
กรณีที่ต้องรับผิดชอบค่า บัตรโดยสารเครื่องบินเอง	1.000 บาท	3,000 บาท	3,000 บาท	3,000 บาท

สถาบันขอสงวนสิทธิการเปลี่ยนแปลงการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการดำเนินการของสถาบัน

## สำหรับโครงการที่จัดในประเทศไทย

ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วม โดยสถาบันจะสนับสนุนค่าอาหารว่าง อาหารกลางวัน ค่าเอกสารประกอบการประชุม และค่าเดินทางไปดูงาน (กรณีที่มีการดูงานนอกสถานที่)

## กาทนดานสินสุดการสมัครและยื่นเอกสาร (ของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ)

14 วันก่อนวันปิดรับสมัครใน Project Notification (เพื่อตั้งนินการพิจารณาคุณสมบัติผู้สมัครใบขั้นต้นก่อนส่งให้เอพีโอต่อไป)

### การแจ้งผลการสมัคร

ประมาณ 3 สัปดาท์ ก่อนถึงวันเข้าร่วมโครงการ สถาบันจะแจ้งผลให้ผู้สมัครทราบทางจดหมาย

## ขั้นตอนการเสนอชื่อและส่งใบสมัคร

จัดสงหลักฐานประวอบการสมัครมาที่ ส่วนวิเทศลัมพันธ์ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ 1025 อาคารยาคูลท์ ชั้น 12 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

### ติดตอสอบถามเพิ่มเติมได้ที่

สวนวิเทศสัมพันธ์ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ โทรศัพท์ 0 2619 5500 ตอ 122-126. 0 2619 8087 โทรสาร 0 2619 8099 (คุณอวยพร. คุณกรรณิกา)

> E mail address. Uayborn ettp .or.th. Kann.ka.ettpi.or.tn สามารถติดตามข้อมูลเพิ่มเติมของเอพีโค ได้ที่ www.apo-tokyo.org



# ใบสมัครรับทุน ศึกษา/ฝึกอบรม/ดูงาน/สัมมนา

กองการต่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ติดรูปถ่าย 1" - 2"

*** โปรดกรอกรายละเอียดให้ครบถ้วน เพื่อประโยชน์ใน	การพิจารณาคัดเลือกผู้สมัคร ***
1. ชื่อแหล่งทุน	
ชื่อหลักสูตร	
2. สังกัดของผู้สมัครรับทุน (สำนักงานสาธารณสุขจัง	•
	กระทรวงสาธารณสุข
3. บุคคลที่ผู้สมัครประสงค์จะให้ติดต่อในกรณีรีบด่ว	
ชื่อ-นามสกุล	ความสัมพันธ์กับผู้สมัคร
ที่อยู่ที่ติดต่อได้	······································
โทรศัพท์ที่ทำงาน	โทรสาร
โทรศัพท์ที่บ้าน	โทรสาร
	E-mail
1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้สมัครรับทุน	
ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) นาย/นาง/นางสาว	
ชื่อ-นามสกุล (ภาษาอังกฤษ) Mr./Mrs./Miss	
	โทรสาร
	โทรสาร
	E-mail
เกิดวันที่ เดือนพ.ศ. พ.ศ อายุ	ปี เดือน วัน นับถึงวันกรอกใบสมัคร
	กลุ่มงาน/งาน/ฝ่ายกลุ่มงาน/งาน/ฝ่าย

วุฒิการศึกษา	- ปริญญาตรี	สาขา
•		ผลการศึกษาเฉลี่ยตลอดหลักสูตร
	- ปริกเกเวโท	สาขา
•	ชื่อสถาบัน	
		สาขา
•		ผลการศึกษาเฉลี่ยตลอดหลักสูตร
		•
อายุราชการ	ปี เดือน	วัน บรรจุเข้ารับราชการเมื่อวันที่ เดือน พ.ศ
กรณีโอน/ย้าย	มาจากหน่วยงานอื่น : ่	ชื่อหน่วยงาน/ส่วนราชการเดิม
กรม	กระทรวง	เมื่อวันที่ เดือนพ.ศ
<b>ห</b> ากเคยลาออก	าจากราชการหรือบรรจุ	เข้ารับราชการใหม่ โปรดระบุรายละเอียด
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	
ประสบการณ์/	์ ความรู้ภาษาอังกฤษ	
		วะวงศ์วโรปการคะแนน เมื่อวันที่
PIA TOEEI	PETTO MITTANI NO SECRIFICA	คะแนน เมื่อวันที่
		คะแนน เมื่อวันที่
พยายาว "	*****************************	คะแนน เมื่อวันที่คะแนน เมื่อวันที่
าง (วิธบุ)		อายุไม่เกิน 2 ปี) โปรดแนบสำเนาพร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
ทา เอเหต์ พ.	เบทพุชม.เรมเผยภูก (มท	ภายุเมเกน 2 บ) เบรดแนบสาเนาพรอมรบรองสาเนาผูกต่อง
5 โปรดระบบน	เขเลงรัสง เวล/ลงด์การ/ลึ่ง:	ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เคยได้รับมาแล้ว 2 หลักสูตรล่าสุด
ว. เบรทรงบุทุน 5.1 ไปสีถานา	) / [] 0 24 12.81 / (2.24 1.11 1.13 / 6.14 1 / [] 0 24 12.81 / (2.24 1.11 1.13 / 6.14	นา/ประชุม ด้วยทุนยายกานก่องกวบม เฉลา 2 ทธกาถูตาก เกุด เว/ประชุม ด้วยทุน
ว.า เกาแก	ะ (สวดเว /เรื่อง /ตั้วงเ	รงการกำหนาดน์ก
ผยเ <i>เ</i> ย็ม:	างยาภาพราคงโดเกา	ณ ประเทศ
3071U	20m 91m	
36.36 C 3	1 IVINGEN	517
ว.2 เบทกาชา	\พบดกวท\ผื่น เท\ยทท 	มา/ประชุม ด้วยทุน
ระดบ	ະ ,	ณ ประเทศ
ระยะเวล	เาตงแต	
าลับบาครั้งสดข่	ก้ายเงื่อวังที่	เดือนพ.ศ. พ.ศ.
101000 1110 401111	110000000000000000000000000000000000000	William William Milliam Millia
ปัจจบันได้รับ	เการเสนอชื่อ และ/หรือเ	อยู่ระหว่างการสมัครรับทุน/การรอผลการพิจารณาให้ทุน จาก
หล่งทุน (ระบุ)		20 00 10 1011 100 00 1100 0 1100 1100 1
ะพยุกน์ห (รอก์)		
ชอทุน รฐบาย	ล∕องคการ/อน ๆ	
ไปศึกษา/ฝึกเ	อบรม/ดูงาน/สัมมนา/ป	ระชุม หลักสูตร
ระยะเวลาตั้ง	แต่	
	•	•
์. 🗌 เคย 🔲	ไม่เคย สมัครรับทุนตาม	ระบบการสรรหาผู้สมัครรับทุนไปศึกษา/ฝึกอบรม/ดูงาน ของกระทรวง
สาธารณสุข ดั	งนี้ (หากเคยสมัคร โปร	ดระบุการสมัครรับทุนฯ ครั้งล่าสุด อย่างน้อย 2 งวด)

7.1	□ งวดที่ 1 ชื่อแหล่งทุน	(มกราคม-มิถุนายน)	***************************************	***************************************	·	••••••	••••			
	ชื่อหลักสูตร งวดที่ 2  ชื่อแหล่งทุน	(กรกฎาคม-ธันวาคม)	🗌 ศึกษา	🗌 ฝึกอบรม	่	🗌 สัมมนา	••••••			
•	7.2 ประจำปี พ 🔲 งวดที่ 1	.ศ. (มกราคม-มิถุนายน)	🗌 ศึกษา	🗌 ฝึกอบรม	่	🗌 สัมมนา				
	ชื่อหลักสูตร งวดที่ 2 ชื่อแหล่งทุน	(กรกุฎาคม-ธันวาคม)	□ ศึกษา	🗌 ฝึกอบรม	🗌 ดูงาน	่ ☐ สัมมนา				
8. ห ปฏิเ	น้าที่ความรับผิด	คชอบของงานที่ปฏิบัติใน								
8.1		••••••••••••								
8.2	•••••••				•••••		••••••			
8.3	•••••				••••••	•••••	•••••			
8.4	***************************************		•••••		•••••		•••••			
		•••••								
9. แผนงานโครงการที่คาดว่าจะกลับมาปฏิบัติหลังจากกลับจากต่างประเทศ										
9.2			••••••	•••••		***************************************	•••••••			
9.3	***************************************		•••••	************************			•••••			
9.4	•			•••••	••••••	***************************************	••••••••••••••••••••••••••••••••••••			
9.5	•••••					***************************************	••••••			
ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ										
	ลงชื่อผู้สมัครขอรับทุน									
	()									
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·									