

งานพัฒนาองค์กรและขับเคลื่อนกำลังคน

รับวันที่ 15 มี.ค. 61

เวลา 11.30 น.

เลขที่รับ 1240



Fiscal Policy Research Institute Foundation
1173/2 Sri Krungthep-Monthonahuri 36, Krungthep-Monthonahuri Rd., Wang Saming, Bang Sue, Bangkok 10800, Thailand
Tel. +66-2587-9788 Fax +66-2587-9799, +66-2587-9766

กรมอนามัย
เลขที่ 85360
รับที่ 1 ก.ค. 2561
เวลา 12.10 น.

ที่ สวค. 1193/61

8 ตุลาคม 2561

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน อธิบดีกรมอนามัย

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายละเอียดหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 2
- 2. ใบสมัครหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 2

สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง
รับวันที่ 14, 10, 61
เลขที่ 3356
เวลา 11.00

S-2561

ด้วยมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.) จะดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 2 ให้กับผู้บริหารจากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานเอกชนอื่นๆ จำนวน 40 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนในทุกระดับ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ อันจะนำไปสู่การบูรณาการที่ดีในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดโลกทัศน์ และเสริมสร้างความรู้อันจะส่งผลให้รู้เท่าทันถึงพลวัตการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของโลก โดยการฝึกอบรมจะจัดในเดือนมีนาคม 2562 ประกอบด้วยการบรรยายโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และการศึกษาดูงานในประเทศ รวม 7 ครั้ง (ระยะเวลา 9 วัน) ดังนี้

1. การบรรยายในห้องเรียนจำนวน 5 ครั้ง ณ โรงแรมเซ็นจูรี พาร์ค กรุงเทพมหานคร เวลา 09.00 น.-17.00 น. ดังนี้
ครั้งที่ 1 วันจันทร์ที่ 4 มีนาคม 2562 พิธีเปิดหลักสูตรและการบรรยายในห้องเรียน
ครั้งที่ 2 วันศุกร์ที่ 8 มีนาคม 2562 การบรรยายในห้องเรียน
ครั้งที่ 3 วันจันทร์ที่ 11 มีนาคม 2562 การบรรยายในห้องเรียน
ครั้งที่ 5 วันจันทร์ที่ 18 มีนาคม 2562 การบรรยายในห้องเรียน
ครั้งที่ 6 วันศุกร์ที่ 22 มีนาคม 2562 การบรรยายในห้องเรียน
2. การศึกษาดูงาน ณ จังหวัดบุรีรัมย์ (ครั้งที่ 4)
ระหว่างวันหยุดสัปดาห์ที่ 14 - วันเสาร์ที่ 16 มีนาคม 2562
3. วันจันทร์ที่ 25 มีนาคม 2562 พิธีปิดและมอบประกาศนียบัตร (ครั้งที่ 7)

มูลนิธิ สวค. เห็นว่าหลักสูตรฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานของท่าน พร้อมนี้ได้ส่งเอกสารแนะนำหลักสูตรมาเพื่อโปรดพิจารณา (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1 และ 2) ทั้งนี้ หากมีความประสงค์ที่จะส่งบุคลากรเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว โปรดแจ้งความจำนงหรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมจากผู้ประสานงานหลักสูตร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ณ หน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย
ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค
เพื่อโปรดทราบ จะเป็นพระคุณ

Dui
(นายอรัชชัย บุญเกิด)

ขอแสดงความนับถือ

(นางไพรินทร์ ศรีสุกรนิง)

คือ...
เพื่อโปรดพิจารณา
เห็นควรแจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบ
และขอเรียนที่เรียน ทราบ
ดำเนินการต่อไปจะขอแจ้ง
ขอแจ้ง
ก. 2/25
10/10/61
24/10/61

ผู้ประสานงาน
เลขานุการกรม 8 ก.ค. 2561
นางสาวศิริวิทย์ ศักดิ์ศรีวิฑูรย์ โทรศัพท์ 081-645-3258 ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ phichavee@fpi.or.th
นางสาวกนิษฐา ไชยศิริ โทรศัพท์ 083-920-7417 ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ kanittha@fpi.or.th
นางสาวกัญจิรา สุวรรณคาม โทรศัพท์ 093-879-8402 ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ phalira@fpi.or.th

ส่ง 9/10/61

nm
- แจ้งดูงานทางจังหวัด นบ. ลพ.
นบ. นบ. นบ.
nm w

nm
nm
2561/61
85360
(นายเกษม เวชสุทธานนท์)
ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง



หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (รุ่นที่ 2)

จัดโดย

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

1. หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนประเทศและองค์กรตามนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลเพื่อให้ประเทศไทยเติบโตข้างหน้าอย่าง “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” นั้น มีหลายสิ่งที่ควรคำนึงถึง ทั้งในส่วนของ การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง อย่างเฉียบพลันด้านอุตสาหกรรม เทคโนโลยี สังคม การใช้ชีวิต (The Age of Disruption) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสู่ ความเป็นโลกที่มีความสุดโต่ง (The Age of Extremity) ในหลากหลายมิติ ทั้งในด้านธรรมชาติ การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้เกิดชุดของโอกาสและภัยคุกคามชุดใหม่เกิดขึ้น ดังนั้น องค์กรและ ประเทศจึงต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้น นั่นคือ “เมื่อโลกเปลี่ยน ไทยจึงต้องปรับ”

ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนประเทศและองค์กรประสบความสำเร็จได้ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงและการ แข่งขัน ผู้บริหารจำเป็นต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic planning) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้ เดินหน้าไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ด้วยเหตุนี้ มูลนิธิ สวท. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกระดับให้แก่ผู้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร จึงได้จัดหลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์” ขึ้น โดยมุ่งเน้นการจัดการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะนักยุทธศาสตร์ให้ทำงานในเชิงรุก เอื้อ ต่อการเปลี่ยนแปลงและมีความคิดยืดหยุ่นอย่างเป็นระบบ สามารถมองและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของอนาคต วิเคราะห์ โอกาสและภัยคุกคาม สามารถคิดค้นนโยบายและยุทธศาสตร์ที่ปฏิบัติได้จริงและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม นำพาประเทศและองค์กรมุ่งสู่เป้าหมายที่ ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า คุ่มทุน

2. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

2.1 เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกระดับ ให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษา โดยมุ่งเน้นให้เกิด ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ จากการฝึกอบรบทั้งในภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ และการศึกษาดูงาน เพื่อให้ผู้เข้ารับ การอบรบในฐานะนักยุทธศาสตร์ สามารถวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้อย่างแท้จริง

2.2 เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจด้านการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ จากการรับฟังและแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นระหว่างวิทยากรผู้มีประสบการณ์ตรงในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และผู้เข้ารับการศึกษาดูงานในฐานะนักยุทธศาสตร์ อันจะนำไปสู่การบูรณาการความร่วมมือที่ดีในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

2.3 เพื่อเปิดโลกทัศน์และเสริมสร้างความรู้จากการศึกษาดูงานการวางแผนยุทธศาสตร์ที่ต้นแบบ อันจะส่งผล ให้นักยุทธศาสตร์ รู้เท่าทันถึงพลวัตการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

2.4 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างนักยุทธศาสตร์ของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึง นักยุทธศาสตร์จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและเอกชนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่ความร่วมมือและดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต



- 4.2.5 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/ องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (3 ชั่วโมง)
กรณีศึกษา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 4.2.6 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.5 และ
ฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานหรือองค์กร (3 ชั่วโมง)
- 4.2.7 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/ องค์กร (3 ชั่วโมง)
กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 4.2.8 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.7 และ
ฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานหรือองค์กร (3 ชั่วโมง)

4.3 การศึกษาดูงานภายในประเทศ (39 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ในแต่ละกลุ่ม จะได้ร่วมกันเดินทางศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องส่งรายงานการศึกษาเกี่ยวกับสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการเรียนและการศึกษาดูงาน และนำเสนอผลงานฯ ดังกล่าวฯ ในวันพิธีปิด โดยมูลนิธิ จะเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ มาให้ข้อเสนอแนะและความเห็นกับผู้เข้าอบรมในวันนำเสนอผลงาน

4.3.1 ศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ณ จังหวัดบุรีรัมย์ พร้อมสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษา และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด (36 ชั่วโมง)

4.3.2 การนำเสนอรายงานการศึกษาและพิธีปิดหลักสูตรฯ (3 ชั่วโมง)

4.4 การจัดทำรายงานการศึกษา และสาระสังเขป และการนำเสนอผลงาน (7 ชั่วโมง)

มูลนิธิ สวค. ได้จัดให้มีช่วงเวลาการทำรายงานการศึกษาทุกวันหลังสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนในแต่ละวัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมภายใต้หลักสูตรฯ ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานการศึกษา เพื่อนำเสนอในวันพิธีปิดหลักสูตรฯ อีกทั้งยังเป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้บริหารจากภาครัฐและภาคเอกชนจะได้มีโอกาสในการพบปะเพื่อพูดคุยที่จะสามารถนำไปสู่การพัฒนาความสัมพันธ์อันดียิ่งขึ้นจนกลายเป็นพันธมิตรองค์กรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของผู้เข้าร่วมอบรมในอนาคตต่อไป

5. วิธีการฝึกอบรม

การดำเนินการฝึกอบรมภายใต้หลักสูตรฯ นี้ ใช้รูปแบบการฝึกอบรมแบบผสมผสานระหว่างการรับฟังการบรรยาย ซึ่งประกอบไปด้วยเนื้อหาในส่วนที่เป็นทฤษฎี และในส่วนที่เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้ทรงคุณวุฒิ ในการกำหนดยุทธศาสตร์ ร่วมกับการทำกิจกรรมในห้องเรียนต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การร่วมมือกันในการวิเคราะห์โจทย์ปัญหาและกรณีศึกษาที่มูลนิธิ สวค. ได้คัดสรรให้ นอกจากนี้การอบรมภายใต้หลักสูตรฯ ยังมุ่งเน้นให้ผู้เข้าอบรมได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ผ่านกิจกรรมการเรียนรู้เชิงประจักษ์ เช่น การศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ทั้งหมดนี้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการส่งเสริม



1. สถานที่อบรม พร้อมทั้งอุปกรณ์และเอกสารประกอบการเรียนการสอนที่จำเป็นทั้งหมด
2. อาหารกลางวันและอาหารว่าง 2 มื้อตลอดระยะเวลาการอบรม
3. จัดเตรียมบริการการเดินทาง ที่พัก และอาหารสำหรับการศึกษาดูงานในประเทศ
4. เอกสารประกอบการเรียนการสอน ให้แก่ผู้เข้ารับการอบรมแต่ละท่าน
5. ประกาศนียบัตรสำหรับผู้ผ่านการอบรม

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

14.1 ผู้เข้ารับการอบรม มีความเข้าใจในการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ จากการรับฟัง และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างวิทยากรและผู้บริหารร่วมรุ่น สามารถวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้อย่างแท้จริง

14.2 ผู้เข้ารับการอบรม เข้าใจและสามารถจัดการกับความคิดได้อย่างเป็นระบบ สามารถเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่กำหนด สู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง

14.3 ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ระหว่างผู้บริหารร่วมรุ่น ซึ่งจะเป็ประโยชน์อย่างยิ่งในการเสริมสร้างความเข้าใจและการปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

15. ระยะเวลาการรับสมัคร

สำรองที่นั่งพร้อมประสานเรื่องชำระค่าธรรมเนียมการอบรมภายในวันศุกร์ที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

16. อัตราค่าธรรมเนียม

ค่าธรรมเนียมการอบรมรวมการศึกษาดูงานและกิจกรรมประกอบหลักสูตร จำแนกเป็นรายละเอียดดังนี้

รายการ	ค่าใช้จ่าย (บาท/ท่าน)
1. ค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรม 5 วันและพิธีปิด 1 วัน - ค่าเอกสาร ค่าวิทยากร ค่าวัสดุทางการศึกษา, อุปกรณ์ที่จำเป็นในการอบรม รวมทั้งค่าสถานที่จัดฝึกอบรม อาหารหลัก อาหารว่าง เครื่องดื่มและ การจัดพิธีปิด	48,000
รวมค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรม 5 วันและพิธีปิด	48,000
2. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางดูงานในประเทศ 3 วัน 2 คืน (ณ จังหวัดบุรีรัมย์) - ค่าตัวเครื่องบิน (ชั้นประหยัด) - ค่าที่พัก (พักคู่) - ค่าอาหาร - ค่า Logistic และการบริการต่างๆ	3,000 1,500 2,500 4,000
รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางดูงานในประเทศ	11,000
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	59,000



20. ปฏิทินการศึกษา

ครั้งที่ 1 วันจันทร์ที่ 4 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	พิธีเปิดหลักสูตรนักบริหารยุคอุตสาหกรรม	ประธาน ปลัดกระทรวงการคลัง ในฐานะ ประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิ สวค. (หรือผู้แทน)
09.00-12.15 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและ เอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-14.30 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (ต่อ)	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและ เอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
14.30-16.00 น.	ปฐมนิเทศ/ แบ่งกลุ่ม/ มอบหมายโจทย์ในการฝึกปฏิบัติ ตลอดหลักสูตร	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและ เอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills และ มูลนิธิ สวค.

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม

- 3.1 เป็นข้าราชการระดับชำนาญการพิเศษหรือระดับชำนาญการ
- 3.2 เป็นผู้บริหารจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และเอกชน ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า
- 3.3 เป็นข้าราชการหรือผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงและเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนองค์กรในการกำหนดยุทธศาสตร์ และ/หรือ
- 3.4 เป็นผู้มีความรู้หรือประสบการณ์ที่หน่วยงานต้นสังกัดเห็นสมควรให้เข้าร่วมหลักสูตรฯ

4. เนื้อหาของหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์นี้ ถูกออกแบบให้ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด ความสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ และทราบถึงหลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านการอบรมภาคทฤษฎีในห้องเรียน รวมถึงมีโอกาสได้วิพากษ์แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานหรือองค์กรต้นแบบต่างๆ ที่มูลนิธิ สวค. ได้คัดเลือกผ่านการทำกรณีศึกษา และการศึกษาสูงาน โดยการอบรมภายใต้หลักสูตรฯ ประกอบไปด้วย 3 ส่วนแบ่งออกเป็น

4.1 การอบรมภาคทฤษฎีและอภิปราย (6 ชั่วโมง)

การอบรมภาคทฤษฎีโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญด้านการกำหนดยุทธศาสตร์ การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร และ/หรือผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

4.1.1 หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (6 ชั่วโมง)

4.2 การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (24 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์แต่ละกลุ่ม จะได้ศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน หรือองค์กรต้นแบบต่างๆ ที่มูลนิธิ สวค. ได้คัดเลือก และร่วมกันระดมสมอง วิพากษ์กลยุทธ์ วิเคราะห์ และอภิปรายกรณีศึกษา โดยมุ่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรม พัฒนาความคิดอย่างเป็นระบบ สามารถเชื่อมโยงกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่กำหนดสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง

4.2.1 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

4.2.2 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.1 และ

ฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

4.2.3 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา แผนยุทธศาสตร์การจัดตั้งโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

4.2.4 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.3 และ

ฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (3 ชั่วโมง)



ให้เกิดการเรียนรู้และเพื่อกระตุ้นให้เกิดความสามารถในการคิดวิเคราะห์และสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในฐานนักยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. ระยะเวลาการอบรม

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ เป็นโครงการฝึกอบรม ระยะเวลา 7 ครั้ง (ระยะเวลา 9 วัน)

- การอบรมภาคทฤษฎี (ระยะเวลา 1 วัน)
- การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (ระยะเวลา 4 วัน)
- การศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด 1 ครั้ง (ระยะเวลา 3 วัน 2 คืน)
หมายเหตุ: เดินทางด้วยตัวเครื่องบินชั้นประหยัด/ห้องพักแบบพักรู้อาหาร 3 มื้อ
- การจัดทำรายงานการศึกษา ทີอี่ปิดและนำเสนอผลงาน (ระยะเวลา 1 วัน)

7. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร และ/หรือผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

8. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

จำนวนผู้เข้ารับการอบรมไม่เกิน 40 คน ต่อรุ่น

*มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์ไม่จัดการจัดฝึกอบรมกรณีที่มีผู้เข้ารับการอบรมน้อยกว่า 25 คนต่อรุ่น

9. สถานที่จัดอบรม

โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค กรุงเทพมหานคร

10. เกณฑ์การจบหลักสูตร

ผู้ที่ได้รับการพิจารณาให้ผ่านหลักสูตรและได้รับมอบประกาศนียบัตรจากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง โดยจะต้องเข้าร่วมการอบรมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในหมวดวิชาต่างๆ

11. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

12. ผู้รับผิดชอบโครงการ

นางไพรินทร์ ศรีศุภวิจิตร ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นายภัทร สรียาภรณ์ ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ ฝ่ายอบรม สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นางสาวพัชวิภา พรรณเชษฐ์ ผู้จัดการส่วนวิชาการ ฝ่ายอบรม สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

13. สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ

สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ ที่มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง จะจัดบริการให้แก่ผู้เข้ารับการอบรมดังต่อไปนี้



17. การชำระค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

1. เงินสด
2. เช็คสั่งจ่ายเข้าบัญชีในนาม “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” ชื่อบัญชี
3. โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขากระทรวงการคลัง

ชื่อบัญชี “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 068-1-05068-3

กรณีโอนเงินเข้าบัญชีกรุณาส่ง FAX ใบ Pay-in ให้ นายศราวุธ โตะทอง ที่หมายเลข 0-2587-9799 ต่อ 210

หรือ 086-035-8605

18. ข้อตกลงและเงื่อนไข

1. กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาน้อยกว่า 15 วันทำการ (หลังจากวันศุกร์ที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562) มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิก ร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมการอบรมทั้งหมด โดยผู้สมัครจะต้องแจ้งยกเลิกการลงทะเบียน เป็นลายลักษณ์อักษรกับทางมูลนิธิ สวค.

2. กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาน้อยกว่า 7 วันทำการ (หลังจากวันพฤหัสบดีที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562) มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิกเต็มจำนวน ทั้งนี้ ผู้สมัครสามารถโอนสิทธิการเข้าอบรมให้แก่บุคคลอื่นได้ โดยแจ้งรายละเอียดแก่ผู้ประสานงานหลักสูตรฯ

3. กรณีแจ้งยกเลิกการอบรมหลังจากเปิดหลักสูตรฯ ด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าธรรมเนียมการอบรมให้แก่ผู้สมัคร

19. ผู้ประสานงานหลักสูตร

นางสาวพิชชาวีร์ ศักดิ์ทวีพิชากุล

หมายเลขติดต่อ 02-587-9788 ต่อ 204, 081-643-3258

E-mail: phichavee@fispri.org

นางสาวกนิษฐา ไทยศิริ

หมายเลขติดต่อ 02-587-9788 ต่อ 209, 083-920-7417

E-mail: kanittha@fispri.org

นางสาวภักจิรา สุวรรณคาม

หมายเลขติดต่อ 02-587-9788 ต่อ 205, 093-879-8402

E-mail: phakjira@fispri.org



ครั้งที่ 2 วันศุกร์ที่ 8 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.15 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	นายสถิตย์ สิมพงศ์พันธุ์ ประธานคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (หรือผู้แทน)
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (<i>การระดมสมองแบบกลุ่ม</i>)	ดร.อมรศักดิ์ กิจชนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
16.00-17.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา และสาระสังเขป	

ครั้งที่ 3 วันจันทร์ที่ 11 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.15 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ กรณีศึกษา แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)	ดร.รพีสุภา หวังเจริญรุ่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (<i>การระดมสมองแบบกลุ่ม</i>)	ดร.อมรศักดิ์ กิจชนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
16.00-17.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา และสาระสังเขป	



ครั้งที่ 4 วันพฤหัสบดีที่ 14 – วันเสาร์ที่ 16 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
	เดินทางไป จังหวัดบุรีรัมย์	
	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์จังหวัดบุรีรัมย์	ผู้ว่าราชการจังหวัดบุรีรัมย์ (หรือผู้แทน)
	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์จังหวัดบุรีรัมย์ และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและ เอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
	ศึกษานิวเคลียร์ธุรกิจโดยรอบจังหวัดบุรีรัมย์	มูลนิธิ สวค.

หมายเหตุ:

- กำหนดการศึกษาดูงาน จะแจ้งให้ทราบในภายหลัง โดยมูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาจัดตารางและเปลี่ยนแปลงกำหนดการตามความเหมาะสม โดยยึดถือความปลอดภัย และผลประโยชน์ของคณะเดินทางเป็นสำคัญ
- สิทธิ์ตามกิจกรรมดังกล่าว ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนตัวต่างๆ เช่น ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม นอกเหนือจากรายการที่จัดเตรียมไว้ ค่าซักรีด ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น
- ระหว่างการเดินทาง หากท่านไม่ได้เดินทางพร้อมคณะ เปลี่ยนแปลงเส้นทาง หรือถอนตัวออกจากคณะ ถือว่าท่านสละสิทธิ์การเดินทาง รวมทั้งสิทธิ์ความคุ้มครองอื่นๆ ตามกิจกรรมที่เตรียมไว้ และไม่สามารถเรียกคืนเงินหรือสิ่งทดแทนใดๆ ได้
- หากท่านยืนยันในการเข้าร่วมกิจกรรมกับสถาบันฯ แล้ว ทางสถาบันฯ ถือว่าท่านได้อนุญาตในเงื่อนไขต่างๆ ของสถาบันฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ครั้งที่ 5 วันจันทร์ที่ 18 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.15 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/ องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ บมจ. การท่าอากาศยานไทย	ดร.นิตินัย ศิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (หรือผู้แทน)
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ บมจ. การท่าอากาศยานไทย และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับองค์กร (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและ เอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
16.00-17.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา และสาระสังเขป	


หลักสูตรบัณฑิตบริหารยุทธศาสตร์
Strategy Management Program

ครั้งที่ 6 วันศุกร์ที่ 22 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.15 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับองค์กร กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	คุณธีรินทร์ รัตนภิญโญวงศ์ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดบริหาร ยุทธศาสตร์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (หรือผู้แทน)
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับองค์กร (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อาจารย์ประจำหลักสูตรการจัดการภาครัฐและ เอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Management and Change Consultant, Leadership and Strategy Coach, Trainer in Thinking Skills
16.00-17.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา และสาระสังเขป	

ครั้งที่ 7 วันจันทร์ที่ 25 มีนาคม 2562		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00-14.30 น.	การนำเสนอรายงานการศึกษา	
14.30-15.15 น.	พิธีปิดและมอบประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	ประธาน ปลัดกระทรวงการคลัง ในฐานะ ประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิ สวค. (หรือผู้แทน)

หมายเหตุ:

1. ปฏิทินการศึกษาอาจมีการเปลี่ยนแปลงรายชื่อวิทยากรหรือสถานที่ศึกษาตามความเหมาะสม
2. เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

2. ประวัติการทำงาน (Working Experience)

โปรดระบุให้ชัดเจน เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการพิจารณาคัดเลือก

ระดับ Level	ตำแหน่งในสายงาน Management Field	ตำแหน่งทางการบริหาร Position	กรม/กระทรวง/บริษัท Department/Ministry/Company	วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง Date of Being Appointed

3. ประวัติการศึกษา (Education Information)

ระดับปริญญา Degree	วุฒิ/สาขาที่ได้รับ Field of Study	สถาบันการศึกษา Institution	ปีสำเร็จการศึกษา Year of Graduation

4. การฝึกอบรม/ ศึกษาด้านการบริหาร (โปรดระบุชื่อหลักสูตรหน่วยงานที่จัด)

Training or seminar you have attended (please indicate the name of those organizations)

หลักสูตรที่จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

- () หลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ (นคอ.) รุ่นที่..... () หลักสูตรนักบริหารการคลัง (นบค.) รุ่นที่.....
 () หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่..... () หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่.....
 () หลักสูตรอื่นๆ (โปรดระบุ).....

หลักสูตรจากสถาบันอื่น

- () หลักสูตร วปอ./ ปรอ. (วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร) () หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (กระทรวงมหาดไทย)
 () หลักสูตรอื่นๆ (โปรดระบุ).....

5. ทักษะที่จำเป็นสำหรับนักบริหาร

- 5.1 โปรดระบุองค์กรและสังคมที่ท่านเป็นสมาชิก () เป็น สมาชิก องค์กร
 () ไม่เป็น

5.2 ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ

ภาษาอังกฤษดีมากดีพอใช้น้อย
 ภาษาอื่นๆ (โปรดระบุ)/ ระดับความสามารถ.....

- 5.3 ความสามารถด้านการใช้คอมพิวเตอร์ดีมากดีพอใช้น้อย
Internet/E-mailMicrosoft Officeโปรแกรมอื่น (โปรดระบุ).....

6. ข้อมูลอื่นๆ

- 6.1 ท่านมีโรคประจำตัวหรือไม่ () ไม่มี () มี โปรดระบุ.....
 6.2 ท่านมีประวัติแพ้อาหารหรือไม่ () ไม่มี () มี โปรดระบุ.....
 6.3 ท่านมีประวัติแพ้ยาหรือไม่ () ไม่มี () มี โปรดระบุ.....
 6.4 ท่านทานเนื้อวัวหรือไม่ () ไม่ทาน () ทาน
 6.5 ท่านทานเนื้อหมูหรือไม่ () ไม่ทาน () ทาน
 6.6 ท่านต้องการให้ผู้จัดทำ จัดเตรียมอาหารพิเศษให้ท่านหรือไม่ () ไม่ต้องการ () ต้องการ โปรดระบุ.....
 กิจกรรมนันทนาการที่ท่านสนใจคือ.....

7. การชำระค่าธรรมเนียม

7.1 โปรดระบุวิธีการชำระค่าธรรมเนียม

() เงินสด

() โอนเงิน (โปรดระบุรายละเอียดการโอนเงิน)

() เช็ค (โปรดระบุรายละเอียด)

7.2 รายละเอียดการโอนเงิน

1. เงินสด

2. เช็คส่งจ่ายเข้าบัญชีในนาม "มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง" ชิดผู้ถือ

3. โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขากระทรวงการคลัง

ชื่อบัญชี "มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง" บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 068-1-05068-3

กรณีโอนเงินเข้าบัญชีกรุณาส่ง FAX ใบ Pay-in ให้ นายศราวุธ โคตะทอง ที่หมายเลข 02-587-9799

8. ที่อยู่สำหรับออกใบแจ้งหนี้

8.1 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี

8.2 เจ้าหน้าที่ผู้ประสานงาน