

ความรู้เรื่อง การแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

รายชื่อ

1. นางจุฑา ไกรวัฒนพงศ์
2. นางสาววันเพ็ญ ศรีจิตร
3. นางสาวจุฑามาศ วงคำจันทร์
4. นางสาวโยธกา แก้วคำ

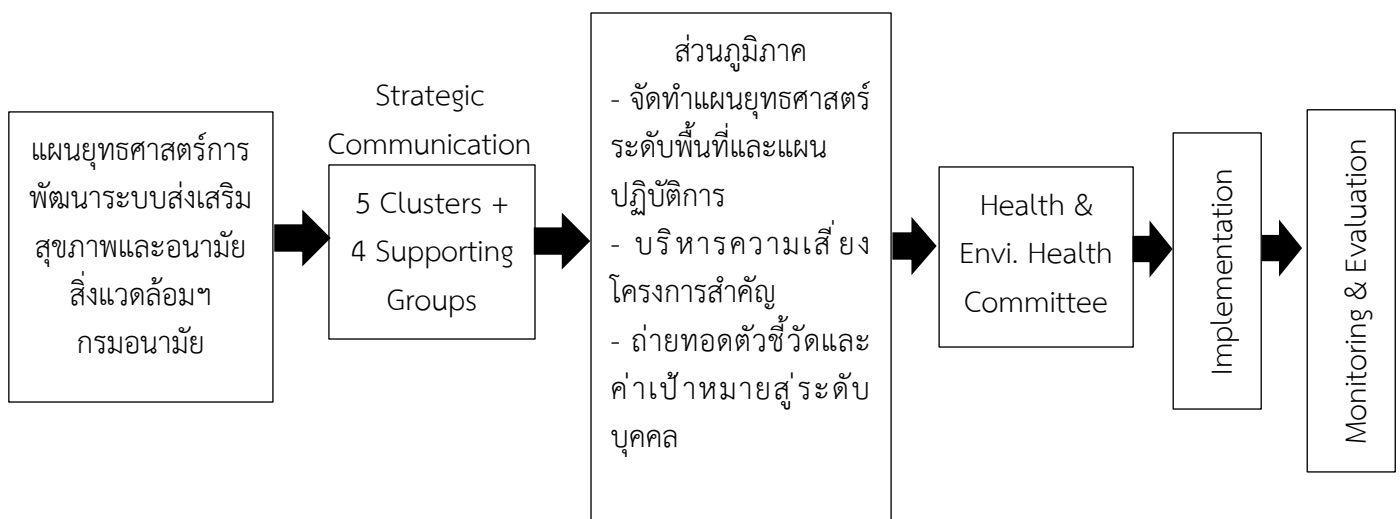
กลุ่มงาน บริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล

เนื้อหา

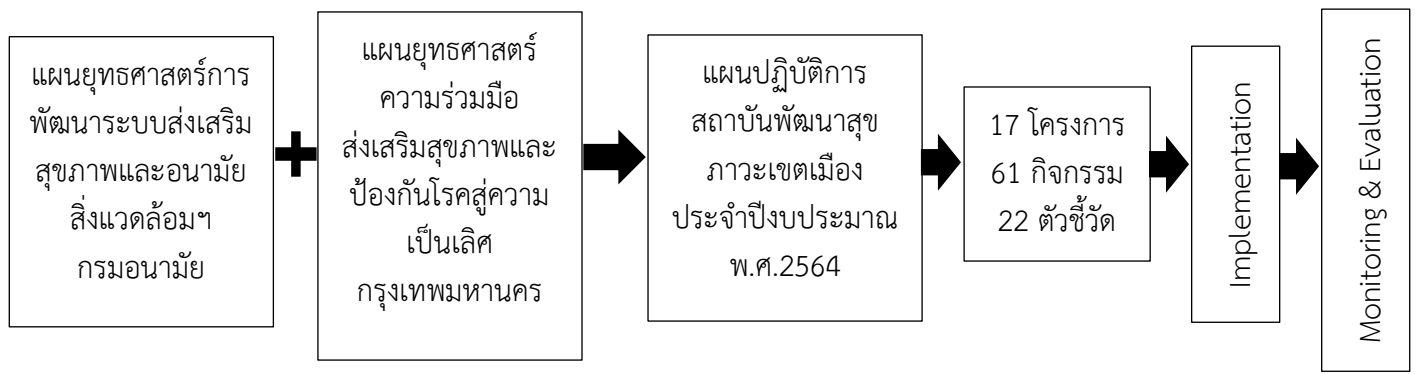
การแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติเป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญ เนื่องจากเป็นกระบวนการที่จะผลักดันหรือขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ให้สามารถบรรลุผลสำเร็จและผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

กระบวนการนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ มีดังนี้

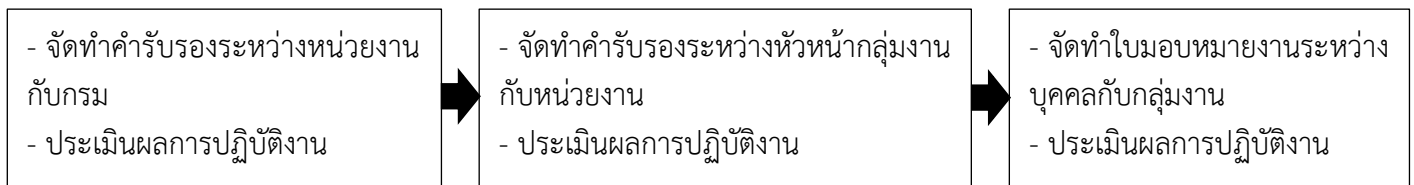
1. สื่อสารความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดและสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ และมาตรการสำคัญ เพื่อให้ทราบถึงบทบาท ความรับผิดชอบ ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนและมีส่วนร่วมในกระบวนการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ
2. หน่วยงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกันและเป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพ และอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ โดยส่วนภูมิภาคจะจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานแบบบูรณาการในพื้นที่ที่รับผิดชอบ
3. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการสำคัญในแผนปฏิบัติการตามแนวทางมาตรฐานที่กรมอนามัยกำหนด
4. ถ่ายระดับหรือมอบหมายงานแก่บุคลากร เพื่อให้บุคลากรรับรู้และเข้าใจบทบาทของตนเองในการทำให้งานบรรลุผลสำเร็จ โดยกำหนดกรอบแนวทางการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมาย กรมอนามัยสู่ระดับ Cluster ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล



ภาพที่ 1 กระบวนการนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ



ภาพที่ 2 การแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง



ภาพที่ 3 กรอบแนวทางการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับหน่วยงานและระดับบุคคล

กระบวนการขับเคลื่อนการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 1 Assessment

- ศึกษากรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ กรมอนามัย
- ศึกษากรอบแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคไม่ติดต่อเป็นเลิศกรุงเทพมหานคร
- ศึกษาสถานการณ์ปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ

ขั้นตอนที่ 2 Advocacy

- เสนอมาตรการการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายแผนปฏิบัติการประจำปี
- นำเสนอผู้บริหารพิจารณา

ขั้นตอนที่ 3 Intervention

- แปลงแผนยุทธศาสตร์กรม เป้าหมาย กรมอนามัยเป็นแผนงาน/โครงการ และแผนปฏิบัติการประจำปี
- ลงระบบ DOC 4.0 กรมอนามัย ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

ขั้นตอนที่ 4 Management and Governance

- เผยแพร่ข้อมูลแผนปฏิบัติการประจำปีบนเว็บไซต์หน่วยงาน
- กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
- สรุปผลการดำเนินงาน

เอกสารอ้างอิง

กองแผนงาน กรมอนามัย. (2563). แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมตาม
แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2563-2565) ฉบับ
ปรับปรุง กรมอนามัย. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์อักษรกราฟฟิคแอนด์ดีไซน์.