



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล โทร. ๐ ๒๕๒๑ ๖๕๕๐ ต่อ ๓๑๑

ที่ สธ ๐๙๓๕.๐๑/๙๔

วันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ข้อมูล การขับเคลื่อนการดำเนินงานคัดเลือกโครงการสำคัญของหน่วยงาน  
สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๕ เดือนหลัง

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง (ผ่านรองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง)

ตามที่กรมอนามัยมีนโยบายดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญ ตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน การดำเนินงาน ด้านการรายงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยตัวชี้วัด ๒.๑.๒ ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญ ตามแผนปฏิบัติการ กรมอนามัยกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการวิเคราะห์ ข้อมูล การคัดเลือกโครงการสำคัญ การกำหนดวัตถุประสงค์ การวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงตามมิติธรรมภิบาล และขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดดังกล่าวฯ นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการจัดวางระบบการควบคุมภายในและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายใน มีมติการประชุมในการ คัดเลือกโครงการสำคัญของหน่วยงาน สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๕ เดือนหลัง เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

(นางจิตฎา ไกรวิฒนพงศ์)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล

(นายยงยศ หัตถพรสวรรค์)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรม)

รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง

(นายเกษม เวชสุทธานนท์)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง

## การคัดเลือกโครงการ

โครงการ/ปัจจัย	เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ			รวม
	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงาน	งบประมาณ	ความจำเป็นต่อเร่งรัดการดำเนินงาน	
1. โครงการขับเคลื่อนนโยบายมหัศจรรย์ 2,500 วันแรกของชีวิต เพื่อส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตคุณภาพเขตเมือง ปี 2564	2	2	2	6
2. โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพและทักษะชีวิตวัยเรียนวัยรุ่นเขตเมือง	2	1	2	5
3. โครงการส่งเสริมโภชนาการ สุขภาพอนามัยเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร (กพด.)	1	1	2	4
4. โครงการพัฒนาต้นแบบเด็กไทยเท่ हु่นดี แข็งแรง (Superhero NUPETHS) ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร	1	1	2	4
5. โครงการคนไทยวัยทำงานมีสุขภาวะที่ดี ปีงบประมาณ 2564	2	1	2	5

โครงการ/ปัจจัย	เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ			รวม
	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงาน	งบประมาณ	ความจำเป็นต่อเร่งรัดการดำเนินงาน	
6. โครงการเตรียมพร้อมประชากรไทยเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ	1	1	2	4
7. โครงการส่งเสริมสุขภาพวัยทำงานตามพระราชดำรินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปีงบประมาณ 2564	1	1	2	4
8. โครงการสานพลังบวรสู่มิติสุขภาพด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้	3	1	3	7
9. ส่งเสริมการบริหารจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานบริการสาธารณสุข	2	1	2	5
10. โครงการส่งเสริมการลดและป้องกันปัจจัยเสี่ยงด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เฉพาะ	1	1	2	4

จากตารางคัดเลือกโครงการ พบว่า โครงการสานพลังบวรสู่มิติสุขภาพด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้ เป็นโครงการที่ได้คะแนนสูงสุด ในการนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการตามขั้นตอนและแบบฟอร์มที่กำหนด

## ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Adjective Setting)

โครงการสำคัญ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	วัตถุประสงค์
โครงการสานพลัง บวรสู่มิติสุขภาพ ด้วยกระบวนการ สร้างความรอบรู้	<p>1. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการส่งเสริมสุขภาพและความรอบรู้ด้านสุขภาพ ในชมรมผู้สูงอายุ/ชุมชน</p> <p>2. เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิงได้รับการดูแล/บริการด้านสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง จากทีมสหสาขาวิชาชีพ โดยการมีส่วนร่วมของครอบครัว และชุมชน</p> <p>3. เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยการส่งเสริม/สนับสนุนเครือข่ายภาคประชาชน ชมรมเครือข่ายพื้นที่ ในการพัฒนากิจกรรม/นวัตกรรมการส่งเสริมสุขภาพ และดูแลผู้สูงอายุในชุมชน</p> <p>4. เพื่อสนับสนุน/ขับเคลื่อนให้พระสงฆ์มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมพัฒนาทักษะกาย ใจภายใต้หลักสูตรพระคิลานุปัฏฐาก</p>	กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความรอบรู้	<p>1. เพื่อเสริมสร้าง และสนับสนุนให้ผู้สูงอายุและพระสงฆ์มีความรอบรู้ด้านสุขภาพในเชิงป้องกันการเจ็บป่วยที่ยังไม่เกิดขึ้น</p> <p>2. เพื่อติดตามการจัดทำแผนการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุรายบุคคลในชุมชน</p> <p>3. เพื่อได้ต้นแบบต้นตสุขภาพ พื้นที่กรุงเทพฯ</p> <p>4. เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน Health Literacy ในพื้นที่เขตเมือง</p>

## ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยใช้แนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล

กิจกรรมสำคัญ	มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การมีส่วนร่วม	ความโปร่งใส	การตอบสนอง	การรับผิดชอบต่อ	นิติธรรม	การกระจายอำนาจ	ความเสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความ รอบรู้	ผู้เข้าร่วม พัฒนา หลักสูตร อาจติด ภารกิจ หรือไม่ สามารถให้ ความร่วมมือ จะส่งผลต่อ ประสิทธิผล ของงานได้	-	ภาคี เครือข่าย อาจไม่ให้ความร่วมมือ ในการเข้า มามีส่วน ร่วมใน กระบวนการ ดำเนินงาน	-	ประชาชน หรือผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย อาจไม่ให้ความร่วมมือ ในการพัฒนา หลักสูตรการ สร้างเสริม ความรู้ ในเรื่องต่างๆ นำไปสู่ความ ขัดแย้งและ งานไม่ ประสบ ความสำเร็จ ได้	-	-	-	-	-

ขั้นที่ 3 การระบุความเสี่ยงต่าง ๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5.กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง  
โครงการสานพลังบรรพชนภูมิปัญญาด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แนวทางการจัดการความเสี่ยง	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A=1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับความเสี่ยง C=A x B	กลยุทธ์ที่ใช้ จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความรู้	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ผลงานไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	3	3	9	การควบคุม ความเสี่ยง	1.ให้ กลุ่มเป้าหมาย เป็นผู้ออกแบบ แผนการติดตาม 2. กระตุ้นและ ติดตามผลการ ดำเนินงานเป็น ระยะ ๆ

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง

4. การถ่ายโอนความเสี่ยง

## ขั้นตอนที่ 6 กิจกรรมบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์มที่ 4

## โครงการโครงการสานพลังบวรสู่มีสุขภาพดีด้วยกระบวนการสร้างความรอบรู้

ปัจจัยความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ ผลสำเร็จของการดำเนินการ กิจกรรมตามแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ. 2564								ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
กิจกรรมที่ 1 หลักสูตร เสริมสร้างความรู้ รอบรู้ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	1.ประชุมติดตามผลการดำเนินงานกันไว้ดีกว่าแก้ ไม่ย่ำแย่เมื่อเราสานพลังชุมชน	1.เพื่อติดตามการ จัดทำแผนการ ส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุรายบุคคล ในชุมชน							↔							กลุ่มงาน พัฒนาสุข ภาวะวัย สูงอายุ	8,965
	2.ประชุมติดตามผลการดำเนินงานสร้างความรอบรู้สู่โรคภัย ไม่เจ็บไข้ด้วย Health Literacy	2.เพื่อติดตามการ จัดทำแผนการ ส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุรายบุคคล ในชุมชน								↔							กลุ่มงาน พัฒนาสุข ภาวะวัย สูงอายุ



## แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ

ปัจจัยเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม4)	กิจกรรมตามแนว ทางการจัดการ ความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม4)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของการดำเนิน กิจกรรมตามแนว ทางการจัดการ ความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม4)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับ เป้าหมาย/ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะ ดำเนินการในปี 2565 เพื่อจัดการกับความ เสี่ยงที่ยังคงอยู่	งบประมาณ		
			ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงยังคงอยู่		ตั้งไว้ใน แผน	ใช้ไป	คงเหลือ
ผลงานไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	1.ประชุมติดตามผล การดำเนินงานกันไว้ ดีกว่าแก้ ไม่ย่ำแย่ เมื่อเราสานพลัง ชุมชน	1.เพื่อติดตามการ จัดทำแผนการ ส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุรายบุคคล ในชุมชน เพื่อให้ ผลงานบรรลุ เป้าหมาย	กำหนดการจัด กิจกรรม (มีนาคม- เมษายน 2564) อยู่ระหว่างขอ อนุมัติจัดกิจกรรม			8,965	-	-
	2.ประชุมติดตามผล การดำเนินงานสร้าง ความรู้สู่โรครภัย ไม่เจ็บไข้ด้วย Health Literacy	2.เพื่อติดตามการ จัดทำแผนการ ส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุรายบุคคล ในชุมชน เพื่อให้ ผลงานบรรลุ เป้าหมาย	กำหนดการจัด กิจกรรม (เมษายน – พฤษภาคม 2564)			23,030	-	-