

เรื่อง ความรู้ด้านการตรวจสอบภายในและการใช้ PIRAB ในการขับเคลื่อนงาน

นางเตือนใจ ชีวาเกียรติยิ่งยง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
นางสาวนงนุช เดชอุปการ พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ

เนื้อหาองค์ความรู้

๑. ใช้องค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารควบคุมภายในเพื่อนำมาใช้ในกลุ่มงานบริหารนโยบายยุทธศาสตร์และประเมินผล



กรมอนามัย

นโยบายด้านการตรวจสอบภายใน
อธิบดีกรมอนามัย (แพทย์หญิงพรรณพิมล วิปุลากร)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ตามที่กลุ่มตรวจสอบภายในได้ขอรับนโยบายแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ประเด็นสำคัญ ดังนี้

๑. กลุ่มตรวจสอบภายในต้องส่งเสริม และช่วยสนับสนุนให้มีการปรับปรุง กระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในของกรมอนามัย

๒. กลุ่มตรวจสอบภายใน ให้บริการความเชื่อมั่น บริการให้คำปรึกษา ต่อผู้บริหาร ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์ เพื่อปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างประหยัด คุ่มค่า อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานในภาพรวมของกรมอนามัย ช่วยให้การบริหารงานมีมาตรฐาน โปร่งใส ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาล ทำให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน (Transparency)

๓. ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการควบคุมภายในที่ดีในทุกหน่วยงาน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในประจำหน่วยงาน เป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานเบื้องต้น และสนับสนุนให้หัวหน้ากลุ่มอำนวยการ หัวหน้ากลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ เป็นผู้ช่วยผู้บริหารหน่วยงาน ช่วยกำกับดูแล ส่งเสริมให้ระบบการทำงานเป็นไปด้วยความถูกต้องมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และป้องกันข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเวลา เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ก่อให้เกิดความคุ้มค่าอย่างแท้จริง

๒. กลยุทธ์ PIRAB ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ประกอบด้วย

P : Partner ชักชวนพันธมิตรทุกภาคส่วน ทุกระดับ ให้ความสำคัญและร่วมกันทำงานส่งเสริมสุขภาพแบบยั่งยืน โดยเฉพาะการกำหนดเรื่องสุขภาพเป็นประเด็นสำคัญในทุกนโยบายสุขภาพ (Health in All Policy)

I : Invest กระตุ้นให้เกิดการเกิดลงทุนโดยเฉพาะด้านงบประมาณที่เพียงพอจากระดับนโยบายในทุกภาคส่วนเพื่อจัดการกับปัจจัยกำหนดสุขภาพทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ

R : Regulate and Legislate ใช้การตรากฎและออกกฎหมาย เพื่อคุ้มครองประชาชนจากความเสี่ยงต่อสุขภาพทุกด้าน

A : Advocate ชี้นำ ชูประเด็น และสนับสนุนให้การเมืองทุกระดับให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสุขภาพบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม สร้างการทำงานร่วมกันกับทุกภาคส่วน

B : Build Capacity พัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกภาคส่วนให้สามารถพัฒนานโยบายทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ รวมทั้งการวิจัย การกระจายความรู้เพื่อความรอบรู้ด้านสุขภาพของประชาชน
ศึกษาจาก

๑. http://mwi.anamai.moph.go.th/ewt_dl_link.php?nid=๒๒๓๑