

1 **รายงานผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) การบริหารและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ**
2 **วิเคราะห์แผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือนหลัง)**

3 ตามหนังสือกองแผนงาน กรมอนามัย ที่ สธ ๐๙๐๕.๐๒/๖๘๐ ลงวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่อง
4 ส่งสำเนาอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือนหลัง) ของหน่วยงาน สถาบัน
5 พัฒนาสุขภาพเขตเมืองได้รับการจัดสรรงบประมาณ (งบดำเนินงาน) ทั้งสิ้นจำนวนเงิน ๕,๗๒๔,๖๗๙ บาท
6 ทั้งหมด ๒๒ โครงการ ๗ แผนงาน และหนังสือกองคลัง กรมอนามัย ที่ สธ ๐๙๐๓.๐๒/ว. ๑๐๙๐ ลงวันที่ ๑
7 พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง ขอแจ้งการโอนเงินงบประมาณ งบดำเนินงาน แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ
8 เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ กองคลังได้โอนเงินงบประมาณเพื่อเป็นค่าสาธารณูปโภคเดือนเมษายน ๒๕๖๓
9 แก่สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมืองจำนวน ๒๘๐,๕๐๐ บาท รวมงบประมาณที่สถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง
10 ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือนหลัง) ทั้งสิ้น ๖,๐๐๕,๑๗๙ บาท จากการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ
11 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือนหลัง) และการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณที่ผ่านมา
12 พบว่า มีการปรับแผนปฏิบัติการเพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
13 (COVID-๑๙) และการดำเนินงานที่ผ่านมาได้มีการเพิ่มโครงการ ยกเลิกกิจกรรมในบางโครงการ และเพิ่ม/ลด
14 งบประมาณในโครงการ/กิจกรรม ดังนั้น การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและการเร่งรัดการ
15 เบิกจ่ายงบประมาณจึงต้องมีการดำเนินงานตามขั้นตอนการขับเคลื่อนการแผนปฏิบัติการฯ และมีการประชุม
16 คณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมืองและคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นประจำ
17 ทุกเดือน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน และเพื่อให้สามารถดำเนินการ
18 เบิกจ่ายตามเป้าหมายของกรมอนามัย จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี
19 งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือนแรก) จึงมีการกำหนดนโยบาย มาตรการ ปักจจัยความสำเร็จ และปัญหา
20 อุปสรรค ดังนี้

21 **๑. ข้อเสนอเชิงนโยบาย**

22 ไม่มี (เนื่องจากสามารถแก้ปัญหาและบริหารจัดการได้ภายในหน่วยงาน)

23 **๒. มาตรการดำเนินการ**

24 ๒.๑ เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการในการประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนา
25 สุขภาพเขตเมืองประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เป็นประจำทุกเดือน

26 ๒.๒ กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ และกำกับติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็น
27 ประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง และคณะกรรมการติดตาม
28 เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

29 **๓. ประเด็นความรู้ที่ใช้**

30 ๓.๑ ผังกระบวนการขั้นตอนการจัดทำแผนงาน/โครงการและแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันพัฒนา
31 สุขภาพเขตเมือง (flow chart)

32 ๓.๒ ผังกระบวนการขั้นตอนการบริหารงบประมาณของสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง (flow chart)

33 ๓.๓ แผนปฏิบัติการของสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน
34 หลัง) ของสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง

35 ๔. การขับเคลื่อน...

36 ๔. การขับเคลื่อนงาน

ที่	กิจกรรม/ขั้นตอน	เป้าหมาย	หน่วยนับ	วันที่เริ่ม	วันที่สิ้นสุด	ผู้รับผิดชอบ
๑	ดำเนินการตามขั้นตอนการบริหารและขับเคลื่อนการจัดทำแผนงาน/โครงการประจำปี ๒๕๖๓ (flow chart)	๑	เรื่อง	เม.ย. ๖๓	ก.ย. ๖๓	กลุ่มงานบริหารนโยบาย ยุทธศาสตร์และประเมินผล
๒	จัดทำแบบฟอร์มออนไลน์ (google drive) เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการบันทึกผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	๑	เรื่อง	เม.ย. ๖๓	ก.ย. ๖๓	กลุ่มงานบริหารนโยบาย ยุทธศาสตร์และประเมินผล
๓	ติดตามผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง เป็นประจำทุกเดือน	๖	ครั้ง	เม.ย. ๖๓	ก.ย. ๖๓	กลุ่มงานบริหารนโยบาย ยุทธศาสตร์และประเมินผล

37

38 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

39 ๑. ปัจจัยความสำเร็จ

40 ๑.๑ หน่วยงานมีการขับเคลื่อนตามนโยบายเร่งด่วนของกรมอนามัย พร้อมยกระดับการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง สร้างนวัตกรรมและการวิจัยเพื่อใช้ประโยชน์ภายในหน่วยงานและเป็นแหล่งอ้างอิงให้กับเครือข่ายได้

43 ๑.๒ กรมอนามัยมีแนวทางการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน กรมอนามัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่ชัดเจน

45 ๑.๓ ผู้บริหารสนับสนุนการติดต่อประสานงานทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน

46 ๑.๔ บุคลากรให้ความร่วมมือในการติดตามการดำเนินงานและการขับเคลื่อนตามนโยบายฯ

47 ๑.๕ การได้รับความร่วมมือจากภาคีเครือข่ายในทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานด้านงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการงานร่วมกัน

49 ๑.๖ นโยบายกรมอนามัยที่มีการส่งเสริมคุณภาพชีวิต โดยเฉพาะด้านสุขภาพ โดยเฉพาะในทุกช่วงวัย และด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม

51 ๒. ปัญหาและอุปสรรค

52 ๒.๑ ยังไม่มีระบบฐานข้อมูลที่แน่ชัด และไม่มีระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

53 ๒.๒ ภาคีเครือข่ายยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบริบทหน้าที่ของสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง

54 ๒.๓ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)